

**KEPERLUAN KESEIMBANGAN PEMBANGUNAN MODAL  
INSAN DI DALAM ARTILERI PERTAHANAN UDARA  
SEJAJAR DENGAN PEMILIKAN PERALATAN  
BERTEKNOLOGI TINGGI**

**MEJAR AHMAD SAMSUL ARIFIN BIN JALAL**

FAKULTI PERNIAGAAN DAN PERAKAUNAN  
UNIVERSITY MALAYA

NOVEMBER 2009

**Keperluan Keseimbangan Pembangunan Modal  
Insan Di Dalam Artileri Pertahanan Udara  
Sejajar Dengan Pemilikan Peralatan  
Berteknologi Tinggi**

**Mejar Ahmad Samsul Arifin Bin Jalal**

Dimajukan kepada Fakulti Perniagaan dan Perakaunan Universiti  
Malaya, sebagai memenuhi sebahagian daripada syarat untuk  
mendapatkan Ijazah Sarjana Pengurusan

NOVEMBER 2009

## ABSTRAK

Kajian ini bertujuan untuk membincangkan keperluan keseimbangan pembangunan modal insan di dalam Artileri PU sejajar dengan pemilikan peralatan berteknologi tinggi. Objektif kajian adalah untuk menilai hubung kait tahap intelektual pegawai dan anggota terhadap kecekapan mereka mengoperasikan sistem persenjataan moden. Kajian juga akan menilai tahap pengetahuan anggota Artileri PU terhadap kemajuan teknologi persenjataan serta menilai keberkesanan pembangunan modal insan Artileri PU. Empat hipotesis dibentuk bersesuaian dengan objektif kajian. Sebanyak 300 responden terlibat dalam kajian yang terdiri dari pegawai dan anggota pasukan-pasukan Artileri PU. Soal selidik menggunakan model *A Questionnaire Measure of Individual Differences in Achieving Tendency*. Data dianalisa dengan menggunakan cara statistik diskriptif untuk mendapatkan peratus keputusan secara keseluruhan dan cara statistik inferensi. Kaedah ANOVA digunakan bagi menentukan sama ada terdapat perbezaan atau tidak tahap kecekapan pengendalian sistem persenjataan dengan ciri-ciri demografi manakala pekali korelasi Pearson digunakan untuk melihat hubungan antara pembolehubah-pembolehubah yang dipilih. Hasil kajian mendapati semua pembolehubah bebas mempunyai hubungan positif yang signifikan dengan pembolehubah bersandar. Hasil kajian juga mendapati semua hipotesis kajian yang direkabentuk adalah diterima.

## **PENGHARGAAN**

Syukur Alhamdulillah kerana dengan keizinanNya maka dapat saya menyiapkan kajian ini. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan jutaan terima kasih kepada penyelia saya, Encik Zulkifli bin Ramly dari Universiti Malaya, di atas segala tunjuk ajar, teguran, nasihat yang amat berguna sehingga saya berjaya menghasilkan kajian ini dengan sempurna.

Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada semua peringkat pegawai dan anggota pasukan-pasukan Artileri Pertahanan Udara yang telah banyak memberi kerjasama dan sokongan dalam membantu memenuhi soal selidik kepada kajian ini kerana ianya merupakan intipati dan jawapan yang menentukan segala hasil penyelidikan. Terima kasih yang tidak terhingga juga saya ucapkan kepada Institut Pegawai Kanan Tentera Darat terutama kepada semua juruarah serta staf, pensyarah dari Universiti Malaya dan Angkatan Tentera Malaysia di atas segala ilmu, panduan dan sokongan yang dicurahkan bagi memudahkan lagi tugas saya melaksanakan kajian ini.

Buat isteri, anak-anak dan keluarga, saya sangat berterima kasih di atas doa restu, sokongan dan pengorbanan dari semua. Semoga harapan dan cita-cita saya akan beroleh kejayaan. Akhir sekali ucapan terima kasih tidak terhingga juga kepada rakan-rakan seperjuangan yang telah banyak membantu dalam menyiapkan kajian ini.

# ISI KANDUNGAN

<b>Tajuk</b>	<b>Muka Surat</b>
Abstrak	ii
Penghargaan	iii
Isi Kandungan	iv - vi
Senarai Jadual	vii
Senarai Kependekan	viii - ix
Senarai Lampiran	x
<b>BAB 1    PENDAHULUAN</b>	
1.1    Latar Belakang	1
1.2    Pernyataan Masalah	3
1.3    Objektif Penyelidikan dan Persoalan Kajian	5
1.4    Kepentingan Kajian	6
1.5    Skop Kajian	7
1.6    Struktur Laporan	7
1.7    Kesimpulan	8
<b>BAB 2    SOROTAN KAJIAN</b>	
2.1    Pendahuluan	10
2.2    Definasi	10
2.3    Proses Kemasukan Pegawai dan Anggota TD	12
2.4    Sistem Latihan Tentera Darat	17
2.5    Konsep Pembangunan Modal Insan Artileri PU	20

	2.6	Kajian Lepas	25
	2.7	Kesimpulan	36
<b>BAB 3</b>		<b>PEMBINAAN HIPOTESIS DAN KAEDAH PENYELIDIKAN</b>	
	3.1	Pendahuluan	38
	3.2	Pembinaan Hipotesis	38
	3.3	Rekabentuk Kajian	45
	3.4	Pengumpulan Data	47
	3.5	Saiz Sampel	51
	3.6	Kaedah Analisa Data	52
	3.7	Kesimpulan	54
<b>BAB 4</b>		<b>HASIL KAJIAN</b>	
	4.1	Pendahuluan	55
	4.2	Pra-Analisa	55
	4.3	Ujian Normaliti dan Lineariti	56
	4.4	Taburan Responden	57
	4.5	Ujian Kebolehpercayaan (Realibility Test)	61
	4.6	Ujian Anova	62
	4.7	Ujian Korelasi	65
	4.8	Kesimpulan	68
<b>BAB 5</b>		<b>KESIMPULAN</b>	
	5.1	Pendahuluan	69
	5.2	Rumusan Kajian	69
	5.3	Implikasi	72

5.4	Cadangan	74
5.5	Limitasi Kajian	77
5.6	Cadangan Untuk Kajian Akan Datang	78
5.7	Penutup	79
	<b>Bibliografi</b>	80
	<b>Lampiran</b>	

## SENARAI JADUAL

<b>Jadual</b>		<b>Muka Surat</b>
Jadual 4.1	Ujian Normaliti Pembolehubah Bebas dan Bersandar	57
Jadual 4.2	Deskriptif Taburan Profil Demografi Responden	58
Jadual 4.3	Kebolehpercayaan Terhadap Keseluruhan Pembolehubah	61
Jadual 4.4	Umur Terhadap Kecekapan Anggota	62
Jadual 4.5	Pangkat Terhadap Kecekapan Anggota	63
Jadual 4.6	Kelayakan Terhadap Kecekapan Anggota	63
Jadual 4.7	Ketukangan Terhadap Kecekapan Anggota	64
Jadual 4.8	Lama Khidmat Terhadap Kecekapan Anggota	64
Jadual 4.9	Analisa Korelasi Pearson	65



## SENARAI KEPENDEKAN

ARTEP	-	Army Training Evaluation Program
ATM	-	Angkatan Tentera Malaysia
Bdr	-	Bombardier
CPX	-	Command Post Exercise
Cwg PU	-	Cawangan Pertahanan Udara
JTM	-	Jurulatih Teknik Meriam
Kapt	-	Kapten
KTD	-	Kolej Tentera Darat
LBdr	-	Lans Bombardier
LLP	-	Lain-lain Pangkat
LSK	-	Latihan Sambil Kerja
Lt	-	Leftenan
Lt M	-	Leftenan Muda
LTTT	-	Latihan Taktikal Tanpa Terup
Mej	-	Mejar
Mk GAPU	-	Markas Grup Artileri Pertahanan Udara
MTAT	-	Maktab Turus Angkatan Tentera
PJM	-	Penolong Jurulatih Meriam
PKM	-	Parti Komunis Malaya
PLA	-	People Liberation Army
PMI	-	Peperangan Melawan Insurgensi
PU	-	Pertahanan Udara

PUSARTI	-	Pusat Latihan Artileri
PUSASDA	-	Pusat Latihan Asas Tentera Darat
PUTD	-	Pasukan Udara Tentera Darat
PW	-	Pegawai Waren
RAD	-	Rejimen Artileri Diraja
SCANS	-	Secretary of Labor's Commission on Achieving Necessary Skills
Sjn	-	Sarjan
SLTD	-	Sistem Latihan Tentera Darat
SPM	-	Sijil Pelajaran Malaysia
SPSS	-	Statistical Package for Social Science
SRP	-	Sijil Rendah Pelajaran
SSjn	-	Staf Sarjan
STPM	-	Sijil Tinggi Persekolah Malaysia
TUDM	-	Tentera Udara Diraja Malaysia
UJL	-	Ujian Jalan Laju
UKA	-	Ujian Kecergasan Asas
UKT	-	Ujian Kecergasan Tempur
UKKI	-	Ujian Kecergasan dan Kemahiran Individu
UPNM	-	Universiti Pertahanan Nasional Malaysia
TD	-	Tentera Darat

## **SENARAI LAMPIRAN**

1. Lampiran A - Soal Selidik Kajian
2. Lampiran B - Output Keseluruhan Analisa Data