

**KEMAMPUAN ASKAR WATANIAH MENAMBAH BESAR (AUGMENT)  
ANGKATAN TETAP**

**MEJ YAAKOB BIN HASHIM**

**MEJ AZHAR BIN OMAR**

**Dimajukan kepada Fakulti Perniagaan dan Perakaunan**

**University Malaya**

**Bagi memenuhi keperluan Sarjana Pengurusan**

**Ogos 2004**

**Perpustakaan Universiti Malaya**



**A511846149**

## ISI KANDUNGAN

### ABSTRAK

Tentera Darat Malaysia ketika ini sedang mengambil langkah untuk mengecilkan kekuatan Angkatan Tetapnya dari 100,000 anggota (mengikut perjawatan) kepada 80,000 anggota. Ini tidak bermakna kerajaan tidak prihatin akan kepentingan sumber tenaga manusia dalam mempertahankan negara. Bagi mengimbangi pengecilan ini Angkatan Tentera Malaysia telah merangka rancangan untuk menggunakan Angkatan Simpanan(Askar Wataniah) bagi menampung/menambah besar Angkatan Tetap sekiranya diperlukan di dalam suasana peperangan atau untuk mempertahankan negara('total defence'). Strategi ini akan membolehkan negara mempunyai kekuatan anggota sukarela yang cukup dan terlatih serta bersedia untuk melaksanakan tugas-tugas sebagai anggota Angkatan Tetap pada ketika ianya diperlukan. Konsep ini telah mula dilaksanakan semasa era darurat dimana negara menghadapi ancaman daripada penganas komunis. Sejak strategi ini dirangka, Tentera Darat tidak pernah dapat mencapai kadar nisbah 3 orang anggota sukarela bersamaan seorang anggota Angkatan Tetap.

Kajian yang lepas telah mendapati insentif dan dorongan yang dilaksanakan oleh kerajaan masih tidak mencukupi bagi menarik orang awam untuk berkhidmat secara sukarela demi untuk mempertahankan Negara berbanding dengan keutamaan mereka di dalam bidang ekonomi.

Kertaskerja ini juga mencadangkan skala pengukuran yang baru yang boleh digunapakai oleh Tentera Darat dan juga pihak Kerajaan bagi mengatasi masalah yang wujud. Adalah diharapkan Kertaskerja ini akan menjadi pemangkin kepada kajian yang lebih baik pada masa akan datang supaya Tentera Darat Malaysia boleh bergantung harap kepada Angkatan Sukarela bagi menambahbesarkan Angkatan Tetap pada masa ianya diperlukan.

## SENARAI SINGKATAN

AKTA AT 72	-	AKTA Angkatan Tentera 1972
ATM	-	Angkatan Tentera Malaysia
AW	-	Askar Wataniah
BPS	-	Bahagian Pasukan Simpanan
DPN	-	Dasar Pertahanan Negara
FPDA	-	'Five Power Defense Agreement'
HANRUH	-	Dasar Pertahanan Secara Menyeluruh
IPTA	-	Institut Pengajian Tinggi Awam
KEMENTAH	-	Kementerian Pertahanan
Lt Kol	-	Leftenan Kolonel
LDC	-	Pasukan Pertahanan Tempatan
L of C	-	'Line of Communication'
Lt Muda	-	Leftenan Muda
MTA	-	'Malaysian Territorial Army'
MK	-	Markas
MK Rej 500	-	Markas Reiimen 500
MK ATM	-	Markas Angkatan Tentera Malaysia
PALAPES	-	Pusat Latihan Pegawai Simpanan
PGK	-	Parti Gerakan Komunis
PMAT	-	Perintah Majlis Angkatan Tentera
PSTD	-	Pasukan Simpanan Tentera Darat
MSVR	-	'Malay State Volunteer Rifle'
SP	-	Sasaran Penting
SSPS	-	Senarai Simpanan Pegawai Sukarela
SSVF	-	'Straits Settlement and Volunteer Forces'
SVC	-	'Singapore Volunteer Corps'
TD	-	Tentera Darat
TA	-	Territorial Army
UM	-	Universiti Malaya

## **PENGHARGAAN**

Terlebih dahulu kami ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada beberapa individu atas sumbangan mereka bagi kajian ini dapat dilaksanakan, terutama kepada 'supervisor' kami, Puan Dr. Norbani bte Che Ah atas semua nasihat dan petunjuk yang bernilai sepanjang tempoh kertaskerja ini disediakan. Begitu juga penghargaan keatas pertolongan yang amat bernilai daripada Jabatanarah Askar Wataniah, Bahagian Pasukan Simpanan, Markas Tentera Darat, serta Batalion 304 Infantri Askar Wataniah, Batalion 303 Infantri Askar Wataniah dan Rejimen 503 Askar Wataniah. Akhir sekali, kami juga ingin merakamkan penghargaan kepada semua ahli keluarga kami yang memberi dorongan serta dengan penuh kesabaran dan doa restu sepanjang kajian ini dilaksanakan.

## ISI KANDUNGAN

	Mukasurat
Abstrak	i
Singkatan	ii
Penghargaan	iii
Isi Kandungan	iv

### BAB 1. LATAR BELAKANG

1.1	Pengenalan	1
1.2	Latarbelakang Kajian	1
1.3	Objektif Kajian	2
1.4	Skop Kajian	2
1.5	Signifikan Kajian	3
1.6	Organisasi Kajian	4
1.7	Ringkasan Bab	5

### BAB 2. KAJIAN LEPAS YANG BERKAITAN

2.1	Pengenalan	6
2.2	Sejarah Askar Wataniah	6
2.3	Definasi Kemampuan	8
2.4	Anggota Sukarela	9
2.5	Anggota Kerahan	9
2.6	Dasar dan Polisi Semasa	9
2.7	Dasar Pertahanan Negara	10
2.8	Dasar Keanggotaan Askar Wataniah	11
2.9	Peranan dan Tugas Askar Wataniah	12
2.10	Kekuatan Askar Wataniah	14
2.11	Peratus Aktif dan Tidak Aktif	15
2.12	Laporan Kajian Lepas	16

2.13	Cadangan Konsep Rangkakerja	21
2.14	Usul Kajian	21
2.15	Ringkasan Bab	21

### **BAB 3. METHODOLOGI KAJIAN**

3.1	Pengenalan	23
3.2	Bentuk Kajian	23
3.3	Alatan Kajian Soal Selidik	25
3.4	Prosedur Sampling	26
3.5	Skil Pengukuran Orentasi Pembelajaran	28
3.6	Ringkasan Bab	36

### **BAB 4. ANALISA DATA DAN PENEMUAN KAJIAN**

4.1	Pengenalan	38
4.2	Demografi Profil Responden	38
4.3	Menguji Tahap Kebolehpercayaan Maklumbalas Responden	43
4.4	Pengujian Objektif	44
4.5	Keputusan Ujian Terhadap Jawapan Responden	44
4.6	Ringkasan Bab	61

### **BAB 5. KEPUTUSAN DAN KESIMPULAN**

5.1	Pengenalan	62
5.2	Hasil dan Analisa Kajian	62
5.3	Kesimpulan Kajian	67
5.4	Sumbangan Daripada Kajian	69
5.5	Limitasi Penyelidikan	71
5.6	Cadangan Untuk Kajian Akan Datang	73