

(ACF-8096)

INVC...nms 28/10/96

FAEDAH BUKAN DALAM BENTUK WANG DALAM
TENTERA DARAT MALAYSIA

OLEH

MEJAR AHMAD ZAKI BIN AHMAD
Diploma Strategik dan Pertahanan U.M., 1995
MEJAR FONG CHEE SENG
Diploma Strategik dan Pertahanan U.M., 1995
MEJAR FAISHOL BIN OTHMAN
Diploma Strategik dan Pertahanan U.M., 1995

FAKULTI PERNIAGAAN DAN PERAKAUNAN
UNIVERSITI MALAYA

UNTUK MEMENUHI SEBAHAGIAN SYARAT DARIPADA
KEPERLUAN SARJANA PENGURUSAN
SESI 1996/97

Perpustakaan Universiti Malaya



A507734625

Dimikrofiskan pada... 17. 05 . 1999
No Mikrofis... 13958
Jumlah Mikrofis...
HAMSIAH BT. MOHAMAD ZAHARI
LIMIT REPROGRAFI

PENGHARGAAN

Kami mengucapkan ribuan terima kasih kepada penyelia kami, Puan Lee Kum Chee di atas nasihat serta pandangan beliau dalam menjayakan kertas projek ini. Kami juga merakamkan penghargaan kepada Markas Tentera Darat dan Institut Pengurusan Tentera Darat (IPDA) dalam memberikan maklumat-maklumat dan bantuan bagi memperkukuhkan lagi kajian ini.

Masa yang diambil untuk menyiapkan kertas projek ini juga telah menjejaskan masa berkualiti yang patut kami berikan kepada ahli keluarga kami. Kami mengucapkan terima kasih di atas pengertian mereka. Kami juga amatlah terhutang budi kepada Saudara Masruddin kerana membantu kami dalam tugas-tugas menaip.

KANDUNGAN

Halaman

Pendahuluan	i	
Kandungan	ii	
Senarai Jadual Dan Rajah	iv	
Bab 1	Pendahuluan	
1.1	Permasalahan Kajian	1
1.2	Objektif Kajian	4
1.3	Pengumpulan Data	4
1.4	Kepentingan Kajian	5
1.5	Organisasi Kajian	11
Bab 2	Sorotan Karya	
2.1	Definisi Faedah	13
2.2	Bagaimana Faedah Di Tentukan	13
2.3	Penentuan Faedah-Faedah	18
2.4	Penentuan Faedah Peringkat Pengurusan	18
2.5	Lain-Lain Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang	20
2.6	Dasar Pemberitahuan Faedah	21
Bab 3	Latar Belakang Tentera Darat Malaysia	
3.1	Angkatan Tentera Malaysia	22
3.2	Tentera Darat Malaysia	22
3.3	Tauliah dan Sistem Kepangkatan	32
3.4	Sistem Kepangkatan	33
	3.4.1 Pangkat Pegawai-Pegawai Tentera Darat	34
	3.4.2 Anggota Lain-Lain Pangkat	36
Bab 4	Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang Dalam Tentera Darat	
4.1	Akta Angkatan Tentera, 1972	41
4.2	Perintah Majlis Angkatan Tentera	41
4.3	Peraturan Cuti dan Elaun, 1958	42
4.4	Peraturan-Peraturan Angkatan Tetap(Pencen, Ganjaran dan Faedah-Faedah Lain), 1982	42
4.5	Jenis-Jenis Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang	42
4.6	Faedah Yang Berkaitan Persaraan	42
4.7	Berkaitan Insuran	46

4.8	Bayaran Masa Tidak Kerja	48
4.9	Lain-Lain Faedah	53
Bab 5	Kesimpulan	
5.1	Kepentingan Faedah-Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang	67
5.2	Masalah Pengurusan Bukan Dalam Bentuk Wang	67
5.3	Cadangan-Cadangan	82
Rujukan		85

SENARAI JADUAL

		Muka Surat
Jadual 1	Statistik Pengambilan dan Pemberhentian Pegawai 1992-1996	7
Jadual 2	Statistik Pengambilan dan Pemberhentian Lain-Lain Pangkat 1992-1996	8
Jadual 3	Statistik Pegawai dan Lain-Lain Pangkat Tentera Darat	10
Jadual 4	Perbelanjaan Mengikut Lima Kategori Faedah	15
Jadual 5	Senarai Kepangkatan dan Tangga Gaji Serta Elaun-Elaun	38
Jadual 6	Peruntukan dan Perbelanjaan Waren Perjalanan 1995/96/97	59
Jadual 7	Peruntukan dan Perbelanjaan Jahitan/Dobi/ Pembaikan Kasut bagi Tahun 1995-1997	61

SENARAI RAJAH

Rajah 1	Perbandingan Pengambilan dan Pemberhentian Pegawai Tahun 1992-1996	7
Rajah 2	Perbandingan Pengambilan dan Pemberhentian Anggota Lain-Lain Pangkat Tahun 1992-1996	8
Rajah 3	Perbandingan Pemberian Extrinsik dan Intrinsik	12
Rajah 4	Kategori Faedah-Faedah Utama	14
Rajah 5	Penentuan Kadar Gaji dan Faedah Bukan Dalam Bentuk Wang	19
Rajah 6	Organisasi Angkatan Tentera Malaysia	23
Rajah 7	Organisasi Tentera Darat Malaysia	24