Untuk
Kedua Ibubapaku, Encik S. Ramaloo, Pn A. Letchumy, Adik-Adik Kesayangan danSuami Tercinta, A.K Muthamil Chelvan,yang telah memberikan segala semangat dan dorongan.

FAKULTI PENDIDIKAN
UNIVERSITI MALAYA

Pengakuan Keaslian Penulisan

Nama Calon: SUBATHIRAH A/P RAMALOO

No. Pendaftaran: PGA97230

Tajuk Kertas Projek: PENGURUSAN KEWANGAN SEKOLAH - SATU KAJIAN KES DI SRJK (T) DAN SRJK (C) DI RAWANG (DAERAH GOMBAK) SELANGOR

Bidang Pengkhususan: PENTADBIRAN PENDIDIKAN

Saya sahkan bahawa segala bahan yang terkandung dalam Kertas Projek ini adalah hasil usaha saya sendiri. Sekiranya terdapatnya hasil kerja orang lain atau pihak lain sama ada diterbitkan atau tidak (seperti buku, artikel, kertas kerja, atau bahan dalam bentuk yang lain seperti rakaman audio dan video, penerbitan elektronik atau internet) yang telah digunakan, saya telah pun merakamkan pengiktirafan terhadap sumbangan mereka melalui konvesyen akademik yang bersesuaian. Saya juga mengakui bahawa bahan yang terkandung dalam Kertas Projek ini belum lagi diterbitkan atau diserahkan untuk program atau ijazah lain di mana-mana universiti.

Tandatangan: .... Tarikh: 3 - 5 - 2000

R

ACN - 9779

PERPUSTAKAAN UNIVERSITI MALAYA

INVC. ams 18/7/01

PENGURUSAN KEWANGAN SEKOLAH-SATU KAJIAN KES DI SRJK (T) DAN SRJK (C) DI RAWANG (DAERAH GOMBAK) SELANGOR

Subathirah a/p Ramaloo

Kertas Projek Yang Dikemukakan Kepada Fakulti Pendidikan Universiti Malaya Sebagai Memenuhi Sebahagian Daripada Keperluan Untuk Ijazah Sarjana Pendidikan

Perpustakaan Universiti Malaya

A510300426

Perpustakaan Universiti Malaya OK

2000

ABSTRAK

Kajian ini adalah bertujuan untuk melihat beberapa aspek pengurusan kewangan sekolah terutamanya di SJK(T) dan SJK (C) di daerah Gombak. Aspek kajian ini termasuklah mengenai apakah sumber-sumber utama kewangan bagi SJK (T) dan SJK (C) iaitu dari sumber kerajaan dan sumber-sumber lain, bagaimanakah sumber kewangan tadi dibelanjakan, masalah-masalah yang dihadapi oleh gurubesar sekolah-sekolah tersebut dan cadangan-cadangan bagi menambahkan sumber kewangan tersebut. Hasil kajian menunjukkan bahawa sumber kewangan bagi kedua-dua sekolah tidak mempunyai perbezaan yang ketara. Walaubagai mana pun, perbezaan dapat dilihat dari segi jumlah peruntukan yang diterima, bukan sahaja dari sumber kerajaan, malah juga dari sumber-sumber lain yang dimasukkan ke dalam akaun Wang SUWA. Perbezaan ini adalah disebabkan saiz kedua-dua sekolah yang amat berbeza. Oleh kerana SJK (T) ini adalah lebih kecil dari segi bilangan pelajarnya, maka secara automatik ia menerima peruntukan yang sangat sedikit. Ini berbanding dengan SJK (C) yang mempunyai bilangan pelajar yang ramai dan menerima jumlah peruntukan yang jauh lebih besar sesuai dengan bilangan pelajarnya. Selain daripada itu SJK (C) juga turut mempunyai sumber pendapatan dari sewa kantin yang jauh lebih besar dari SJK (T). Sekali lagi ini dapat dikaitkan dengan saiz sekolah tersebut yang besar. Didapati juga peruntukan dari kerajaan dan pendapatan Wang SUWA ini juga tidak mencukupi untuk perbelanjaan sekolah. Selain daripada itu kedua-dua buah sekolah didapati menguruskan kewangan sekolah dengan mengamalkan prosedur-prosedur yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan dan Jabatan Pendidikan Negeri dalam urusan terimaan dan pungutan.

SCHOOL FINANCIAL MANAGEMENT- A CASE STUDY AT SRJK (T) AND SRJK (C) IN RAWANG (GOMBAK DISTRICT, SELANGOR)

ABSTRACT

The purpose of this research is to see certain aspects in the management of a schools' finances specially in SRJK (T) and SRJK (C) in Gombak District. The aspects of this research include what are the main sources of income for SRJK (T) and SRJK(C), whether from government sources or other sources, how this money is spent, what are the problems faced by principals of these schools and proposals to enhance the sources of income. Research findings show that monetary sources for these two schools do not show a vast difference. Nevertheless, a difference can be noted in the total allocation received, not only from government sources but also from other sources credited into the Wang SUWA akaun. This difference is seen because the size of these two schools are extremely different. Noting that SRJK (T) is much smaller in terms of student population it automatically a much smaller allocation. In comparison, SRJK (C) has a large student population and receives a larger allocation in tandem with the number of students. Furthermore, SRJK (C) also gets monetary income from the rental of canteens which are much bigger than SRJK (T). Once again this can be linked to the size of school which is much bigger. Research also shows the allocation from the government and income from Wang SUWA is not enough for school expenditures. Other than that, both schools manage the school fund in accordance with procedure set by the ministry of education and the state education department in dealing with receivables and collection.

PENGHARGAAN

Pengarang ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan ribuan terima kasih kepada penasihat dan penyelia penyelidikan ini iaitu Prof Madya Dr Shahril @ Charil Marzuki, yang telah banyak memberikan bimbingan, dorongan, kritikan dan tunjuk ajar kepada pengkaji sejak dari awal hinggalah kajian ini dapat disempurnkan.

Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada Encik S. Arumugam, Gurubesar SRJK (T) Rawang, dan Encik Wong Wing Fat, Gurubesar SRJK (C) San Yuk, Rawang, Selangor di atas segala kerjasama dan bantuan yang telah dicurahkan semasa penyelidik membuat kajian di kedua-dua buah sekolah tersebut.

Tidak ketinggalan juga, ucapan ribuan terima kasih kepada keluarga saya yang telah memberikan dorongan dan semangat selama ini.

Ucapan terima kasih juga ditujukan kepada rakan-rakan seperjuangan yang telah memberikan sokongan moral sehingga penyelidikan ini dapat disempurnakan.

Subathirah a/p Ramaloo

Sarjana Pendidikan

Universiti Malaya

2000

KANDUNGAN

		Muka Surat
ABSTRAK		I
PENGHARGAAN		III
KANDUNGAN		IV
SENARAI GAMBAR RAJAH		VII
SENARAI JADUAL		VIII
SENARAI LAMPIRAN		IX
SINGKATAN KATA		XI
BAB 1:LATAR BELAKANG DAN TUJUAN PENYELIDIKAN		**1**
1.0	Pengenalan	1
1.1	Pernyataan Masalah	7
1.2	Tujuan Kajian	9
1.3	Kepentingan Kajian	10
1.4	Batasan Kajian	11
1.5	Pengistilahan	11
BAB II: TINJAUAN KAJIAN LAMPAU		**14**
2.0	Pengenalan	14
2.1	Pengetua/Gurubesar dan Pentadbiran Kewangan Sekolah	18
2.3	Organisasi Kewangan Sekolah	25

Muka Surat

2.4 Sumber Kewangan Sekolah 28

2.4.1 Kumpulan Wang Kerajaan 28

2.4.2 Bantuan Mata Pelajaran 29

2.4.3 Bantuan Bukan Mata Pelajaran 29

2.4.4 Kumpulan Wang SUWA 31

2.4.5 Panjar Wang Runcit 32

2.5 Kesimpulan 33

BAB III: METODOLOGI PENYELIDIKAN **34**

3.0 Pengenalan 34

3.1 Pemilihan Sampel 34

3.2 Pentadbiran Kajian 35

3.3 Instrumen Kajian 35

BAB IV: DAPATAN KAJIAN

4.0 Kajian Kes Pengurusan Kewangan SRJK (T) Rawang
48000 Rawang, Selangor 37

4.1 Punca Kewangan Sekolah 37

4.1.1 Bantuan dan Pemberian Kerajaan 37

4.1.2 Rancangan Makanan Tahunan 41

4.2 Lain-lain Punca Kewangan 43

4.3 Pengurusan Kewangan Sekolah 48

Muka Surat

4.4 Masalah-Masalah Yang Dihadapi Oleh Pihak Pentadbir SRJK(T) Dalam Pengurusan Kewangan Sekolah 50

4.5 Kajian Kes Pengurusan Kewangan SRJK (C) San Yuk, 48000 Rawang, Selangor 51

4.6.0 Punca Kewangan Sekolah 52

4.6.1 Bantuan Per Kapita 52

4.6.2 Bantuan Rancangan Makanan Tambahan 56

4.7.0 Yuran Sekolah 58

4.8.0 Sewa Kantin Sekolah 60

4.8.1 Wang Cagaran Kantin 61

4.8.2 Sewa Kantin 61

4.9.0 Hasil Jualan Kedai Buku Sekolah 61

4.10. Sumbangan Derma 62

4.11 Pengurusan Kewangan SJK (C) San Yuk, Rawang 65

4.12 Masalah Pengurusan Kewangan SRJK (C) San Yuk, Rawang 65

BAB V : PERBINCANGAN, RUMUSAN DAN CADANGAN 66

5.0 Pengenalan 66

5.1. Terimaan dan Pungutan Kewangan Sekolah 67

5.2 Penyelenggaraan Buku Tunai 69

5.3 Penyata Bank 69

5.4	Pengetahuan Perakauan Kewangan Sekolah	70
5.5	Pendapatan dan Perbelanjaan Wang Kerajaan	70
5.6	Pendapatan dan Perbelanjaan Wang SUWA	71
5.7	Kutipan Yuran Sekolah	72
5.8	Masalah-Masalah Umum Pentadbiran Kewangan Sekolah	73
5.9	Cadangan-Cadangan Untuk Memperbaiki Pentadbiran Kewangan	73
5.9.0	Guru besar perlu kreatif menjana sumber wang kerajaan	73
5.9.1	Pertambahan Peruntukan Wang Kerajaan (Peruntukan Perkapita	74
5.9.2	Tambah Peruntukan Wang SUWA	74
5.10	Cadangan Kajian Lanjut	76
5.11	Kesimpulan	77
BIBLIOGRAFI		**78-82**
LAMPIRAN		**83-152**
GAMBARAJAH		**19**

SENARAI JADUAL

			Muka surat
1.	Jadual 1.0:	Pemberian Bantuan Per Kapita Untuk Sekolah-Sekolah.	3
2.	Jadual 2.0 :	Peruntukan Pembangunan Untuk Pendidikan dan Latihan, 1991-2000.	15
3.	Jadual 4.0 :	Tuntutan Bantuan Per Kapita Pertama bagi SJK (T) 48000 Rawang, Selangor	39
4.	Jadual 4.1 :	Tuntutan Bantuan Per Kapita Kedua bagi SJK (T) 48000 Rawang, Selangor	40
5.	Jadual 4.2:	Penyata Pendapatan Dan Perbelanjaan SRJK(T) Rawang Untuk Tahun Berakhir 31 Dis 1999	42
6.	Jadual 4.3:	Pendapatan Dan Perbelanjaan (Kumpulan Wang SUWA) SRJK(T) Rawang Tahun 1999	46
7.	Jadual 4.4 :	Tuntutan Bantuan Per Kapita Pertama bagi SJK (C) San Yuk 48000 Rawang, Tahun 1999	53
8.	Jadual 4.5:	Tuntutan Bantuan Per Kapita Kedua bagi SJK (C) San Yuk 48000 Rawang, Selangor 1999	55
9.	Jadual 4.6:	Pemberian Bantuan Rancangan Makanan Tambahan SJK (C) San Yuk, 48000 Rawang, 1999	56
10.	Jadual 4.7:	Pendapatan Dan Perbelanjaan SRJK (C) San Yuk, Rawang Pada Tahun 1999	57
11.	Jadual 4.8:	Jenis-Jenis Kutipan Yuran Bagi SRJK (C) San Yuk, Rawang Bagi Tahun 1999	59
12.	Jadual 4.9:	Penyata Untung/Rugi Kedai Buku SRJK (C) San Yuk, Rawang Bagi Tahun 1999	62
13.	Jadual 4.10:	Pendapatan Dan Perbelanjaan (Kumpulan Wang SUWA) SRJK (C) San Yuk Bagi Tahun 1999	63

SENARAI LAMPIRAN

			Muka Surat
1.	Lampiran 1 :	Surat Kebenaran Menjalankan Penyelidikan daripada Bahagian Perancangan dan Penyelidikan Pendidikan Kementerian Pendidikan	83-84
2.	Lampiran 2 :	Surat Kebenaran Menjalankan Penyelidikan daripada Jabatan Pendidikan Selangor	85-86
3.	Lampiran 3 :	Surat Pekeliling Kewangan Bil 12 Tahun 1998 : Pemberian Bantuan Per Kapita Untuk Sekolah-Sekolah	87-95
4.	Lampiran 4 :	Tuntutan Bantuan Per Kapita Pertama SRJK (T) Rawang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan	96-103
5.	Lampiran 5 :	Tuntutan Bantuan Per Kapita Kedua SRJK (T) Rawang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan	104-109
6.	Lampiran 6 :	Tuntutan Bantuan Per Kapita Pertama SRJK (C) San Yuk, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan	110-115

Muka Surat

7. Lampiran 7 : Tuntutan Bantuan Per Kapita Kedua SRJK (C) San Yuk, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan 116-118

8. Lampiran 8 : Tuntutan Rancangan Makanan Tambahan SRJK (C) San Yuk, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan 119-120

9. Lampiran 9 : Penyata Kewangan 1999 SRJK (T) Rawang, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan 121-135

10. Lampiran 10 : Penyata Kewangan 1999 SRJK (C) San Yuk, 48000 Rawang, Selangor Darul Ehsan 136-152

SINGKATAN KATA

1.	LPBT/LPK	=	Lain Perbelanjaan Berulang Tahun/ Lain Perbelanjaan Khas
2.	PTJ	=	Pusat Tanggungjawab
3.	PPD	=	Pejabat Pendidikan Daerah
4.	PSS	=	Pusat Sumber Sekolah
5.	PIBG	=	Persatuan Ibubapa Guru
6.	PAR	=	Pembantu Am Rendah
7.	MSSM	=	Majlis Sukan Sekolah-Sekolah Malaysia
8.	MSSD	=	Majlis Sukan Sekolah-Sekolah Daerah
9.	GPK 1	=	Guru Penolong Kanan 1
10.	SUWA	=	Sumber Wang Awam
11.	SRJK (T)	=	Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Tamil
12.	SRJK (C)	=	Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Cina