# ISI KANDUNGAN

KANDUNGAN	HALAMA!
Penghargaan Ringkasan Eksekutif Isi kandungan Daftar Jadual Daftar Gambarajah Daftar Lampiran	l ii iii x xiii xvii
BAB 1: PENDAHULUAN	
A: Latarbelakang Kajian	1
B: Pernyataan Masalah dan Rasional Kajian	3
C: Objektif Kajian	6
• D: Kepentingan Kajian	12
E: Hipotesis Kajian	14
F: Methodologi Kajian	19
G: Ulasan Karya	22
H: Penyusunan Laporan.	31
BAB II: ASPEK KEWANGAN KERAJAAN TEMPATAN	
A: Pendahuluan	34
R: Latarbelakang dan Kedudukan Kewangan	34

C: Kev	wan	gan dan	Undang-undang Kerajaan Tempatan		36
D: Sur	nbe	r Hasil			38
	1.	Hasil (	Cukai		38
		1.1.	Cukai Harta/Taksiran		38
	2.	Hasil	Bukan Cukai		39
		2.1.	Bayaran Perkhidmatan dan Yuran		39
		2.2.	Lesen		40
		2.3.	Lain-lain Sumber Hasil		41
			2.3.1. Pendapatan Tanaman Modal		41
			2.3.2. Pendapatan Remeh		42
	3.	Terima	an Bukan Hasil	1	42
		3.1.	Geran Pelancaran		43
		3.2.	Geran Penyelengaraan		43
		3.3.	Geran Pembangunan		47
		3.4.	Geran Jalan		47
	4.	Carum	an Bantu Kadar		49
	5.	Pinjam	an		49
E: Per	rbel	anjaan l	Kerajaan Tempatan		50
	1.	Emol	umen		51
	2.	Perkh	nidmatan dan Bekalan		52
	3.	Pemb	pelian Harta Modal		52

4. Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	53
5. Lain-lain Perbelanjaan	53
BAB III: MAJLIS PERBANDARAN KUALA TERENGG DAN KEGIATAN KEWANGAN	ANU
A: Pendahuluan	54
B: Latarbelakang Majlis	54
C: Objektif dan Fungsi Majlis	56
D: Struktur Organisasi dan Perjawatan Majlis	57
E: Jabatan Kewangan	59
F: Punca Pendapatan	61
Hasil Cukai	61
2. Hasil Bukan Cukai	. 63
3. Terimaan Bukan Hasil	67
G: Kesimpulan Punca Pendapatan MPKT	70
H: Perbelanjaan	73
1. Emolumen	73
2. Perkhidmatan dan Bekalan	. 76
3. Pemberian dan Kenaan Tetap	79
4. Lain-lain Perbelanjaan	82
I: Kesimpulan Kepada Perbelanjaan MPKT	85

# BAB IV: MAJLIS DAERAH BESUT DAN KEGIATAN KEWANGAN

A: Pendahuluan	90
B: Latarbelakang Majlis	90
C: Objektif dan Fungsi Majlis	92
D: Struktur Organisasi dan Perjawatan Majlis	93
E. Bahagian Kewangan	96
F: Punca Pendapatan	97
1. Hasil Cukai	97
2. Hasil Bukan Cukai	100
3. Terimaan Bukan Hasil	104
G: Kesimpulan Punca Pendapatan MDB	107
H: Perbelanjaan	111
1. Emolumen	111
2. Perkhidmatan dan Bekalan	114
3. Pemberian dan Kenaan Tetap	118
4. Lain-lain Perbelanjaan	120
I: Kesimpulan Kepada Perbelanjaan MDB	122

### BAB V: PENDAPATAN MAJLIS PERBANDARAN KUALA TERENGGANU DAN MAJLIS DAERAH BESUT

A: Pendahuluan	128
B: Perbandingan Pendapatan	128
C: Perbandingan Hasil Cukai MPKT dan MDB	130
1. Cukai Pintu	132
2. Caruman Bantu Kadar	134
D: Perbandingan Hasil Bukan Cukai MPKT dan MDB	136
Perkhidmatan dan Bayaran Perkhidmatan	138
2. Sewaan	140
E: Terimaan Bukan Hasil MPKT dan MDB	142
Geran Kerajaan Negeri	144
2. Geran Kerajaan Persekutuan	14:
BAB VI: PERBELANJAAN MAJLIS PERBANDARAN KUALA TERENGGANU DAN MAJLIS DAERAH BESUT	
A: Pendahuluan	147
B: Perbandingan Perbelanjaan	147
C: Perbandingan Emolumen	149
D: Perbandingan Perkhidmatan dan Bekalan	153
1. Perkhidmatan Iktisas	155
2 Bekalan dan Bahan-bahan	15

<ol><li>Sewaan</li></ol>	ı	159
E: Pemberian	dan Kenaan Tetap	161
1. Bayaran I	Pindahan	163
2. Faedah, I	Dividen dan Lain-lain	164
F: Lain-lain Pe	erbelanjaan	160
BAB VII: KESIMP	ULAN DAN PENEMUAN KAJIAN	
A: Pendahulua	n	16
B: Hasil pengu	jian Hipotesis	168
Hasil pe	ngujian peringkat pertama	168
2. Hasip po	engujian peringkat kedua	17
<ol> <li>Hasil pe</li> </ol>	ngujian peringkat ketiga	17
C:/Rumusan Pe	ersamaan dan Perbezaan Pendapatan MPKT dan MDB	17
1. Hasil Cu	kai	179
1.1.Cuk	ai Pintu	179
1.2. Car	uman Bantu Kadar	180
2. Hasil Bu	ukan Cukai	18
2.1.Perk	hidmatan dan Bayaran Perkhidmatan	182
2.2.Sew	aan	183

3.	Terimaan Bukan Hasil	184
	3.1. Geran Kerajaan Negeri	185
	3.2. Geran Kerajaan Persekutuan	186
D: Ru	ımusan Persamaan dan Perbezaan Perbelanjaan MPKT dan	187
M	DB	
1.	Emolumen	188
	1.1. Gaji dan Upah	189
2.	Perkhidmatan dan Bekalan	189
	2.1. Perkhidmatan Iktisas	190
	2.2. Bekalan dan Bahan-bahan	191
	2.3. Sewaan	192
3.	Pemberian dan Kenaan Tetap	193
	3.1. Bayaran Pindahan	194
	3.2. Faedah Dividen dan Lain-lain	195
4.	Lain-lain Perbelanjaan	195
E: K	eseluruhan Pendapatan dan Perbelanjaan di MPKT dan MDB	196
F: C	adangan untuk memperkukuhkan kedudukan kewangan	199
G: M	asa Hadapan MPKT dan MDB	204

## Daftar Jadual

Jadual		Bab	Halaman
1.	Pemberian Geran Penyelenggaraan Pihak Berkuasa Tempatan (Geran Tahunan) Mengikut Negeri Dalam Tempoh Rancangan Malaysia Ke 3, Ke 4 dan Ke 5	II	44
2.	Peruntukan Geran Jalan Mengikut Negeri	II	48
3.	Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Hasil Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	III	61
4.	Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Hasil Bukan Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	Ш	64
5.	Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Terimaan Bukan Hasil Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	111	67
6.	Jumlah Keseluruhan Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai Dan Terimaan Bukan Hasil Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	III	71
7.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Emolumen Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	111	74
8.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Perkhidmatan Dan Bekalan Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	111	77
9.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Pemberian Dan Kenaan Tetap Pada tahun 1994,	111	80

10.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Lain-Lain Perbelanjanan Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	Ш	83
11.	Jumlah Keseluruhan Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	-111	86
12.	Pendapatan Dan Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Pada Tahun 1997	Ш	89
13.	Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Hasil Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	99
14.	Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Hasil Bukan Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	102
15.	Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Terimaan Bukan Hasil Pada Tahun 1994, 1995, 1996,1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	106
16.	Jumlah Keseluruhan Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai Dan Terimaan Bukan Hasil Bagi Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	109
17.	Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Kepada Emolumen Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	113
18.	Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Kepada Bekalan Dan Perkhidmatan Pada Tahun 1994, 1995,1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	117
19.	Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Kepada Pemberiaan Dan Kenaan Tetap Pada Tahun 1994, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	120

20.	Perbelanjaan Majiis Daeran Besut Repada Lame Lam Perbelanjaan Pada Tahun 1994,1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	12
21.	Jumlah Keseluruhan Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Pada Tahun 1994,1995,1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	124
22.	Pendapatan Dan Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Pada Tahun 1997	IV	12
23.	Hasil Bukan Cukai Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dan Majlis Daerah Besut Pada tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	v	13
24.	Perbelanjaan Sewaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dan Majlis Daerah Besut Pada Tahun 1994 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	vı Vı	160
25.	Perbelanjaan Dividen, Faedah, Dan Lain-lain Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dan Majlis Daerah Besut Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Tahun	VI	16
	Anggaran 1998	VI	10

# Daftar Gambarajah

Ga	ımbarajah	Bab	Halama
1.	Taraf Jawatan Kakitangan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu	111	58
2.	Katogeri Kakitangan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Mengikut Kumpulan	111	59
3.	Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Hasil Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	Ш	62
4.	Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Hasil Bukan Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	111	66
5.	Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Terimaan Bukan Hasil Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	III	69
6.	Jumlah Keseluruhan Pendapatan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai Dan Terimaan Bukan Hasil Pada Tahun 1994, 1995, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	Ш	72
7.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Emolumen Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	III	75
8.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Perkhidmatan Dan Bekalan pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	Ш	79
9.	Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Pemberian Dan Kenaan Tetap pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	111	81

<ol> <li>Perbelanjaan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Kepada Lain-lain Perbelanjaan Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	Ш	84
<ol> <li>Komponen-komponen Perbelanjaan Bagi Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	ш	87
12. Taraf Jawatan Kakitangan Majlis Daerah Besut	IV	95
<ol> <li>Katogeri Kakitangan Majlis Daerah Besut Mengikut Kumpulan</li> </ol>	IV	96
14. Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Hasil Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	99
<ol> <li>Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Hasil Bukan Cukai Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	IV	103
16. Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Terimaan Bukan Hasil Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	106
<ol> <li>Komponen-komponen Pendapatan Majlis Daerah Besut Dari Hasil Cukai, Hasil Bukan Cukai Dan Terimaan Bukan Hasail Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	IV	110
<ol> <li>Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Kepada Emolumen Pada tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	IV	114
<ol> <li>Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Kepada Bekalan Dan Perkhidmatan Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	IV	117

20. Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Kepada Lain-lain Perbelanjaan Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	IV	121
<ol> <li>Komponen-komponen Perbelanjaan Majlis Daerah Besut Pada Tahun 1994, 1995, 1996, 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	ÍV	125
<ol> <li>Perbandingan Pendapatan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	v	129
<ol> <li>Perbandingan Hasil Cukai MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	v	131
24. Perbandingan Hasil Cukai Pintu MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	v	133
25. Perbandingan Caruman Bantu Kadar MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	V	135
<ol> <li>Perbandingan Hasil Bukan Cukai MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	v	137
27. Perbandingan Hasil Perkhidmatan Dan Bayaran Perkhidmatan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	V	139
28. Perbandingan Hasil Sewaan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	V	141
29. Perbandingan Terimaan Bukan Hasil MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	v	143
30. Perbandingan Geran Kerajaan Negeri MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	v	145
31. Perbandingan Geran Kerajaan Persekutuan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran 1998	V	146
32. Perbandingan Perbelanjaan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	148

33. Perbandingan Perbelanjaan Emolumen MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	150
34. Perbandingan Perbelanjaan Gaji Dan Upah MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	,VI	152
35. Perbandingan Perbelanjaan Perkhidmatan Dan Bekalan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	154
36. Perbandingan Perbelanjaan Perkhidmatan Iktisas MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	156
37. Perbandingan Perbelanjaan Bekalan Dan Bahan-bahan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	158
38. Perbandingan Perbelanjaan Sewaan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran 1998	VI	161
<ol> <li>Perbandingan Perbelanjaan Pemberian Dan Kenaan Tetap MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	VI	162
40. Perbandingan Perbelanjaan Bayaran Pindahan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	164
41. Perbandingan Perbelanjaan Lain-lain Perbelanjaan MPKT Dan MDB Pada Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VI	166
42. Pendapatan, Perbelanjaan Dan Kurangan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dari Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998	VII	197
<ol> <li>Pendapatan, Perbelanjaan, Kurangan Dan Lebihan Majlis Daerah Besut Dari Tahun 1994 Hingga 1997 Dan Anggaran Tahun 1998</li> </ol>	VII	198

#### Senarai Lampiran

Lampiran A: Majlis Daerah Besut, Pungutan Hasil Berakhir Pada 31 Disember 1994

Lampiran B: Majlis Daerah Besut, Perbelanjaan Berakhir Pada 31 Disember 1994

Lampiran C: Pelan Lokasi Majlis Perbandaran Kuala Terengganu Dan Majlis Daerah Besut

Lampiran D: Carta Organisasi Majlis Perbandaran Kuala Terengganu

Lampiran E: Carta Organisasi Jabatan Kewangan Majlis Perbandaran Kuala Terengganu

Lampiran F: Carta Organisasi Majlis Daerah Besut

Lampiran G: Carta Organisasi Bahagian Kewangan Majlis Daerah Besut