

## ABSTRAK

Saham wakaf adalah satu konsep berwakaf yang telah diwujudkan dan dilaksanakan bagi memudahkan umat Islam melaksanakan ibadah wakaf. Di Malaysia, saham wakaf berlaku apabila pewakaf mewakafkan wang tunai kepada Majlis Agama Islam Negeri (MAIN) atau badan-badan yang bertauliah yang bertindak sebagai pemegang amanah. Wang ini akan dikumpulkan di dalam Tabung Dana Wakaf untuk ditukarkan kepada harta kekal berdasarkan konsep *istibdal*. Hasil daripada harta wakaf tersebut kemudiannya akan digunakan untuk tujuan kebajikan ummah dan meningkatkan syiar Islam. Sebagai sebuah agensi agama Islam, MAIN bertanggungjawab ke atas segala urusan berkaitan hal ehwal Islam di bawah bidang kuasanya dan memastikan panduan serta ketetapan yang telah digariskan dalam Islam dapat direalisasikan, termasuklah dalam pelaksanaan saham wakaf. Kajian ini bermatlamat menganalisis pelaksanaan saham wakaf di Majlis Agama Islam Selangor (MAIS) menurut perspektif pengurusan Islam. Kajian ini meneliti sejauh mana elemen-elemen pengurusan Islam iaitu sumber, falsafah, fungsi, prinsip dan matlamat pengurusan Islam diaplikasikan dalam pelaksanaan saham wakaf. Seterusnya kajian ini turut mengkaji masalah dan cabaran berkaitan pelaksanaan saham wakaf di MAIS. Bagi mencapai matlamat tersebut, kajian ini menggunakan metode pengumpulan data daripada dua sumber utama, iaitu sumber primer dan sumber sekunder. Data primer diperolehi menerusi temubual dengan pihak-pihak yang bertanggungjawab di MAIS berhubung saham wakaf. Manakala data sekunder diperolehi menerusi rujukan jurnal, kertas-kertas kajian, laporan tahunan, kertas-kertas persidangan dan seminar, buku-buku serta laman web yang berkaitan dengan saham wakaf dan pengurusan Islam. Hasil kajian mendapati pelaksanaan saham wakaf sebahagian besarnya telah menepati elemen-elemen pengurusan Islam itu sendiri. Walau bagaimanapun, masih terdapat elemen-elemen tertentu seperti perancangan, sumber manusia, pemantauan, komunikasi dan infrastruktur yang masih perlu diberi perhatian dan ditambah baik oleh MAIS agar pelaksanaan saham wakaf ini benar-benar dapat mencapai matlamat pengurusan Islam secara menyeluruh. Dalam masa yang sama, masalah dan cabaran yang dihadapi turut perlu diberi perhatian oleh MAIS bagi menambahbaik pengurusan saham wakaf ini. Dengan demikian, pelaksanaan saham wakaf dapat diperkembangkan untuk diteladani oleh MAIN di negeri-negeri lain dan sekaligus meningkatkan kepercayaan umat Islam untuk menyertai saham wakaf ini.

## ABSTRACT

Wakaf trust is a concept of wakaf practice which has been implemented in order to enable the Muslim to perform the wakaf as a part of worship. In Malaysia, the wakaf trust occurs whenever the trustee declares his or her money to be contributed to Majlis Agama Islam Negeri (MAIN) or to any other authorized trusted body or agency. This cash will be collected into Wakaf Fund to be transformed into a fixed assets based on *istibdal* concept. The profits from the assets later will be used for welfares and to uphold the spread of Islamic Dakwah. As an agency of the Islamic religion, MAIN responsible for all matters related to Islamic affairs under its jurisdiction and ensure that the guidelines and stipulations outlined in Islam can be realized. Jurisdiction included and connection with the implementation of the wakaf trust. This research aims to analyze wakaf trust implementation by MAIS in accordance to the Islamic management perspective. This research examines elements of Islamic management such as sources, philosophy, functions, principles and goals are applied in wakaf trust by MAIS. Furthermore the research identify the problems and challenges in relation to wakaf trust implementation by MAIS. In order to achieve this objective this research gather the data from its primary and secondary sources. Primary data are based on interviews from the MAIS stakeholders, meanwhile secondary data is gathered from journals, research papers, annual report, conference papers, seminars, books and websites pertaining to wakaf trust and Islamic management. The research findings of the wakaf implementation mainly have fulfilled the Islamic management itself. However there are elements such as planning, human resources monitoring, communication and infrastructure that still need to be improved by MAIS in order to achieve its comprehensive goals. Meanwhile problems and challenges should be scrutinized to strengthen the wakaf management itself. As a result, the wakaf trust implementation can be organized by other MAIN in other states and simultaneously these will improve the Muslim ummah confidence in order for them to participate in this wakaf trust.

## PENGHARGAAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ وَلَهُ الْحَمْدُ يُحْيِي وَيُمِيتُ وَهُوَ عَلَى كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ اللَّهُمَّ اجْعَلْنِي مِنَ عِبَادِكَ الصَّالِحِينَ وَاجْعَلْنِي مِنَ عِبَادِكَ الْمُتَّقِينَ وَاجْعَلْنِي مِنَ الْمُخْلِصِينَ , أَمَّا بَعْدُ :

Segala puji dan setinggi-tinggi kesyukuran kepada Allah s.w.t.. Selawat dan salam buat junjungan besar Nabi Muhammad s.a.w., kepada keluarga dan para sahabat baginda. Alhamdulillah, berkat rahmat dan kebesaran Allah s.w.t. serta sokongan dari semua pihak, maka saya telah berjaya menyiapkan disertasi yang bertajuk “Kajian Pelaksanaan Saham Wakaf Di Majlis Agama Islam Selangor Menurut Perspektif Pengurusan Islam”.

Setinggi-tinggi penghargaan dan ucapan terima kasih saya ucapkan buat mereka yang telah banyak membantu dan membimbing saya sepanjang disertasi ini disiapkan. Ucapan terima kasih juga dikhususkan kepada Dr. Nor ‘Azzah bt. Kamri selaku penyelia kajian dan umumnya kepada pensyarah-pensyarah di Jabatan Syariah dan Pengurusan, Akademi Pengajian Islam, UM di atas ilmu dan tunjuk ajar yang telah dicurahkan. Hanya Allah s.w.t. yang berhak membalas jasa yang mulia ini.

Jutaan terima kasih dan penghargaan juga ditujukan buat insan-insan tersayang ; bonda yang telah kembali ke rahmatullah dalam tempoh kajian ini disiapkan *al-Marhumah* Rokiah bt. Haji Ismail, isteri tercinta Radhiah bt. Bachik, anak-anak dikasihi Muhammad Irfan, Muhammad Irsyad, Nur Irdina, Muhammad Imran, Muhammad Iqabal dan Nur Iffah Hazwani serta kepada abang-abang dan kakak-kakak atas segala tunjuk ajar, sokongan, bimbingan, dorongan, pengorbanan dan curahan kasih sayang yang tidak pernah luntur dan berbelah bagi. Semoga segala-galanya akan terus membuahkan *mawaddah* dan *rahmah* dalam mengharungi kehidupan di muka bumi Allah s.w.t. ini.

Penghargaan khas juga ditujukan kepada pegawai-pegawai di Majlis Agama Islam Selangor serta Perbadanan Wakaf Selangor yang telah banyak membantu, berkongsi pandangan dan memudahkan segala urusan berkaitan penulisan serta pengumpulan maklumat kajian ini. Semoga urusan kalian juga dipermudahkan oleh Allah s.w.t. di dunia dan akhirat.

Terima kasih buat teman-teman seperjuangan yang banyak membantu dan memberi sokongan serta dorongan dalam susah dan senang. Semoga Allah memberi ganjaran yang setimpal di atas segala kebaikan ini.

Sebagai pengkaji, besar harapan agar disertasi ini dapat memberi sumbangan dan manfaat kepada penyelidikan dalam memartabatkan kebajikan umat Islam umumnya di Malaysia ini. Semoga niat dan usaha yang murni ini dapat manfaat yang berguna seterusnya mendapat keberkatan dan keredaan Allah s.w.t.. Sekian, terima kasih.

Mohd. Hidayat Bin Abd. Rani,  
Jabatan Syariah dan Pengurusan,  
Akademi Pengajian Islam,  
Universiti Malaya, Kuala Lumpur.

No. 11, Jalan Gunung Nuang,  
U11/20, Seksyen U11,  
Bukit Bandaraya Shah Alam,  
40170 Shah Alam.

Alamat e-mail: haydhi75@yahoo.com.my  
No. Tel : 019 2277262

Tarikh : OGOS 2013

Bersamaan : SYAWAL 1434

## ISI KANDUNGAN

	Halaman
<b>ABSTRAK</b>	iv
<b>ABSTRACT</b>	v
<b>PENGHARGAAN</b>	vi
<b>ISI KANDUNGAN</b>	viii
<b>SENARAI JADUAL</b>	xi
<b>SENARAI RAJAH</b>	xi
<b>SENARAI GAMBAR</b>	xii
<b>SENARAI SINGKATAN</b>	xiii
<b>PANDUAN TRANSLITERASI</b>	xiv
<b>BAB 1       PENDAHULUAN</b>	
1.0   Pengenalan	1
1.1   Latar Belakang Kajian	1
1.2   Permasalahan Kajian	5
1.3   Persoalan Kajian	8
1.4   Objektif Kajian	8
1.5   Kepentingan Kajian	9
1.6   Skop Kajian	10
1.7   Kajian Literatur	11
1.8   Metodologi Kajian	21
1.9   Pecahan Bab	27
1.10  Kesimpulan	28
<b>BAB 2 :       SAHAM WAKAF DAN PENGURUSAN ISLAM</b>	
2.0   Pengenalan	29
2.1   Konsep Wakaf	29
2.1.1  Pengertian Wakaf	32
2.1.2  Rukun Wakaf	36

2.1.3	Jenis-jenis Wakaf	38
2.1.4	Jenis Harta Wakaf	40
2.1.5	<i>Istibdal</i> Harta Wakaf	43
2.2	Konsep Saham Wakaf	46
2.2.1	Pandangan Ulama' Berkaitan Saham Wakaf	47
2.2.2	Kelebihan Saham Wakaf	49
2.2.3	Pelaksanaan Saham Wakaf Di Malaysia	51
2.3	Konsep Pengurusan Menurut Perspektif Islam	57
2.3.1	Definisi Pengurusan	58
2.3.2	Sumber Pengurusan Islam	64
2.3.3	Falsafah Pengurusan Islam	69
2.3.4	Fungsi Pengurusan Islam	72
	2.3.4.1 Perancangan	74
	2.3.4.2 Pengorganisasian	77
	2.3.4.3 Perjawatan	79
	2.3.4.4 Kepimpinan	81
	2.3.4.5 Pengawalan	83
2.3.5	Prinsip-prinsip Pengurusan Islam	87
2.3.6	Matlamat Pengurusan Islam	94
2.4	Konsep Pengurusan Saham Wakaf	100
2.5	Kesimpulan	105

**BAB 3 :        PELAKSANAAN SAHAM WAKAF DI MAJLIS AGAMA  
ISLAM SELANGOR**

3.0	Pengenalan	106
3.1	MAIS Dan Pengurusan Saham Wakaf Di Negeri Selangor	106
	3.1.1 Sejarah Penubuhan MAIS	107
	3.1.2 Visi, Misi, Objektif dan Etika Kerja MAIS	109
	3.1.3 MAIS Dan Pengurusan Saham Wakaf	110
3.2	Perkembangan Dan Pencapaian Saham Wakaf Di MAIS Hingga Kini	113
3.3	Pelaksanaan SWS	116
	3.3.1 Objektif SWS	118
	3.3.2 Prosedur Penyertaan SWS	119
3.4	Strategi Meningkatkan SWS	120

3.4.1	Aktiviti-aktiviti Penyebaran Maklumat Berkaitan SWS	120
3.4.2	Kemudahan Kutipan SWS	122
3.4.3	Usaha-usaha Membangunkan Hasil Kutipan SWS	124
3.5	Kesimpulan	131

**BAB 4 : ANALISIS PELAKSANAAN SAHAM WAKAF DI MAIS  
MENURUT PERSPEKTIF PENGURUSAN ISLAM**

4.0	Pengenalan	132
4.1	Analisis Pelaksanaan SWS Berdasarkan Sumber Pengurusan Islam	132
4.2	Analisis Pelaksanaan SWS Berdasarkan Falsafah Pengurusan Islam	136
4.3	Analisis Pelaksanaan SWS Berdasarkan Fungsi Pengurusan Islam	140
4.3.1	Perancangan Dalam Pelaksanaan SWS	141
4.3.2	Pengorganisasian Dalam Pengurusan SWS	145
4.3.3	Perjawatan Dalam Pelaksanaan SWS	147
4.3.4	Kepimpinan Dalam Pelaksanaan SWS	152
4.3.5	Pengawalan Dalam Pelaksanaan SWS	156
4.4	Analisis Pelaksanaan SWS Berdasarkan Prinsip Pengurusan Islam	159
4.5	Analisis Pelaksanaan SWS Berdasarkan Matlamat Pengurusan Islam	164
4.6	Kesimpulan	167

**BAB 5 : PENUTUP**

5.0	Pengenalan	169
5.1	Penemuan Utama Kajian :	169
5.1	Saham Wakaf Dalam Islam	169
5.2	Pelaksanaan Saham Wakaf Di MAIS	170
5.3	Elemen Pengurusan Islam Dalam Pelaksanaan SWS	171
5.2	Cadangan	172
5.2.1	Cadangan Kepada Pengurusan SWS	172
5.2.2	Cadangan Kepada Kajian Akan Datang	177
5.3	Kesimpulan	178

<b>BIBLIOGRAFI</b>	180
--------------------	-----

**LAMPIRAN**

## **SENARAI JADUAL**

<b>Senarai Jadual</b>		<b>Halaman</b>
Jadual 2.1	- Pelaksanaan Saham Wakaf atau Wakaf Tunai di Malaysia	56
Jadual 3.3	- Jumlah kutipan SWS dari tahun 2002 hingga 2011	115
Jadual 4.1	- Program-program Penerangan SWS	142
Jadual 4.2	- Projek-projek Pembangunan Hasil Dana SWS.	143
Jadual 4.3	- Pembangunan hasil dana SWS dari tahun 2006 hingga 2012	166

## **SENARAI RAJAH**

<b>Senarai Rajah</b>		<b>Halaman</b>
Rajah 2.1	- Carta aliran pelaksanaan saham wakaf di Negeri Selangor	104
Rajah 3.1	- Carta Organisasi Perbadanan Wakaf Selangor (PWS)	112
Rajah 3.2	- Kemudahan yang disediakan bagi kutipan SWS.	124
Rajah 3.3	- Aktiviti agihan kutipan SWS.	126



## SENARAI GAMBAR

Senarai Gambar		Halaman
Gambar 3.1	-	Pembangunan Hasil Saham Wakaf Selangor Masjid Tengku Kelana Jaya Petra, Taman Bandaran Kelana Jaya dibina dengan kos RM8juta. 127
Gambar 3.2	-	Masjid An-Nur, Kampung Kunci Air Buang, Tanjong Karang telah dibina semula sebahagiannya dengan menggunakan dana Saham Wakaf Selangor berjumlah RM350,000. 127
Gambar 3.3	-	Sekolah Rendah Agama Pulau Indah, Klang dibina dengan kos RM2juta. 128
Gambar 3.4	-	Cadangan membina Madrasah Tahfiz Miftahul Ulum, Jalan Kuari Sungai Long, Kampung Sungai Serai, Hulu Langat (dalam pembinaan). 128
Gambar 3.5	-	Masjid Tengku Ampuan Jemaah, Bukit Jelutong, Shah Alam. 129
Gambar 3.6	-	Perpustakaan Wakaf MAIS di Tingkat 1, Wisma MAIS, Seksyen 3, Shah Alam berjumlah RM350,000. 129
Gambar 3.7	-	Lot kedai di Space U8, Bukit Jelutong, Shah Alam dengan bernilai RM1.6juta. 130
Gambar 3.8	-	Lot kedai / pejabat di Seksyen 7, Shah Alam. 130
Gambar 4.1	-	Bengkel dalaman untuk kakitangan PWS. 150
Gambar 4.2	-	Komunikasi dua hala di PWS. 154

## SENARAI SINGKATAN

APIUM	: Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya
Bil.	: Bilangan
Cet.	: Cetakan
DYMM	: Duli Yang Maha Mulia
ed.	: Editor
En.	: Encik
<i>et.al</i>	: Lebih dari seorang penulis
<i>Ibid.</i>	: Ibidem : Rujukan sebelum
JAIS	: Jabatan Agama Islam Selangor
JAWHAR	: Jabatan Wakaf, Zakat dan Haji
Jil.	: Jilid
Juz.	: Juzu'
MAIJ	: Majlis Agama Islam Johor
MAIK	: Majlis Agama Islam Kelantan
MAIM	: Majlis Agama Islam Melaka
MAIN	: Majlis Agama Islam Negeri
MAIS	: Majlis Agama Islam Selangor
MAIWP	: Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan
No.	: Nombor
PWS	: Perbadanan Wakaf Selangor
s.a.w.	: <i>Salla Allahu 'Alaihi Wa Sallam</i>
s.w.t	: <i>Subhanahu Wata'ala</i>
Sdn. Bhd.	: Sendirian Berhad
SUK	: Setiausaha Kerajaan
SWS	: Saham Wakaf Selangor
t.t	: Tanpa tarikh
terj.	: Terjemahan
UM	: Universiti Malaya
UiTM	: Universiti Teknologi Mara
UTM	: Universiti Teknologi Malaysia
Vol.	: Volum
YaPEIM	: Yayasan Pembangunan Islam Malaysia
YWM	: Yayasan Wakaf Malaysia

## PANDUAN TRANSLITERASI

### 1) Konsonan

Huruf Arab	Huruf Latin	Contoh Asal	Contoh Transliterasi
ء	'	سأل	sa'ala
ب	b	بدل	badala
ت	t	تمر	tamr
ث	th	ثورة	thawrah
ج	j	جمال	jamal
ح	h	حديث	hadith
خ	kh	خالد	khalid
د	d	ديوان	diwan
ذ	dh	مذهب	madhhab
ر	r	رحمن	rahman
ز	z	زمزم	zamzam
س	s	سراب	sarab
ش	sh	شمس	shams
ص	s	صبر	sabr
ض	d	ضمير	damir
ط	t	طاهر	tahir
ظ	z	ظهر	zuhr
ع	'	عبد	'abd
غ	gh	غيب	ghayb
ف	f	فقه	fiqh
ق	q	قاضي	qadi
ك	k	كأس	ka's
ل	l	لبن	laban
م	m	مزمار	mizmar

ن	n	نوم	nawm
ه	h	هبط	habata
و	w	وصل	wasala
ي	y	يسار	yasar

## 2) Vokal Pendek

Huruf Arab	Huruf Latin	Contoh Asal	Contoh Transliterasi
اَ	a	فَعَلَ	fa'ala
اِ	i	حَسِبَ	hasiba
اُ	u	كُتِبَ	kutiba

## 3) Vokal Panjang

Huruf Arab	Huruf Latin	Contoh Asal	Contoh Transliterasi
اِي	a	كاتب, قاضي	katib, qada
يِي	i	كريم	karim
وِي	u	حروف	huruf

## 4) Diftong

Huruf Arab	Huruf Latin	Contoh Asal	Contoh Transliterasi
اَوْ	aw	قول	qawl
اَيَّ	ay	سيف	sayf
رَايَّ	iyy/i	رجعي	raj'iyy/raj'i
اُوَّ	uww	عدو	'aduww