

**PENYUSUNAN POLISI PEMBANGUNAN INSAN
DI IBU KOTA JAKARTA :
KAJIAN DARI ASPEK SOSIAL AKHLAK**

KAREBET WIDJAJAKUSUMA

**PROGRAM PENGAJIAN ISLAM
AKADEMI PENGAJIAN ISLAM
UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR
2009**

**PENYUSUNAN POLISI PEMBANGUNAN INSAN
DI IBU KOTA JAKARTA :
KAJIAN DARI ASPEK SOSIAL AKHLAK**

KAREBET WIDJAJAKUSUMA

**PROGRAM PENGAJIAN ISLAM
AKADEMI PENGAJIAN ISLAM
UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR
2009**

**PENYUSUNAN POLISI PEMBANGUNAN INSAN
DI IBU KOTA JAKARTA :
KAJIAN DARI ASPEK SOSIAL AKHLAK**

KAREBET WIDJAJAKUSUMA

**DISERTASI INI DIKEMUKAKAN UNTUK
MEMENUHI KEPERLUAN BAGI IJAZAH
SARJANA PENGAJIAN ISLAM
(SECARA DISERTASI)**

**PROGRAM PENGAJIAN ISLAM
AKADEMI PENGAJIAN ISLAM
UNIVERSITI MALAYA
KUALA LUMPUR
2009**

Abstrak

PENYUSUNAN POLISI PEMBANGUNAN INSAN DI IBU KOTA JAKARTA : KAJIAN DARI ASPEK SOSIAL AKHLAK

**KAREBET WIDJAJAKUSUMA
IGC 070014**

Penyelia : Dr. Fakhrol Adabi bin Abdul Kadir

Polisi pembangunan insan di Ibu Kota Jakarta dalam jangka masa 2002 - 2007, menitikberatkan pada program-program pemulihan kehidupan sosial dan ekonomi masyarakat serta peningkatan kualiti insan, serta menempatkan aspek sosial akhlak sebagai aspek pembangunan yang bersifat pilihan (*optional*), bukan wajib (*obligatory*). Polisi pembangunan ini menghasilkan kemajuan-kemajuan meskipun masih dirasakan belum optimum. Hal ini berdasarkan realiti yang menunjukkan masih banyaknya penduduk yang belum terlepas dari sejumlah masalah sosial, seperti kemiskinan, kehilangan pekerjaan, putus sekolah, meningkatnya angka jenayah, dan lainnya. Jadi, tak dapat dinafikan pembangunan selama 2002 hingga 2007 telah melahirkan jurang pembangunan fizikal dan bukan fizikal (sosial akhlak). Kerana itu, perlu satu usaha untuk penyusunan semula polisi pembangunan insan yang boleh mengatasi jurang pembangunan fizikal dan bukan fizikal yang telah terjadi.

Kajian ini memiliki objektif umum untuk menyusun polisi pembangunan insan dari aspek sosial akhlak di Ibu Kota Jakarta untuk jangka masa 2008-2012 sebagai usaha seterusnya bagi mengatasi jurang pembangunan fizikal dan bukan fizikal yang dihasilkan oleh implementasi polisi pembangunan jangka masa sebelumnya, iaitu 2002-2007.

Berdasarkan hasil kajian yang diolah dari data isian 19 responden pakar wakil dari unsur *key stakeholders* pembangunan insan pada aspek sosial akhlak, dengan menggunakan metodologi *Analytical Hierarchy Process* (AHP), didapati bahawa elemen-elemen yang terkait dan sekaligus pembentuk struktur hirarki dalam penyusunan polisi pembangunan insan pada aspek sosial akhlak di Ibu Kota Jakarta meliputi : fokus, matlamat (*goal*), faktor luaran, subfaktor luaran, faktor dalaman, subfaktor dalaman, aktor (*stakeholders*), subaktor dan senario polisi atau polisi yang dibayangkan (*policy scenario*). Pada senario polisi meliputi matlamat polisi, strategi dan program/aktiviti. Kajian juga mendapati bahawa penyusunan polisi pembangunan insan pada aspek sosial akhlak di Ibu Kota Jakarta dipengaruhi oleh faktor luaran dan faktor dalaman. Faktor luaran terdiri atas 4 (empat) isu strategik (sesuai dengan peringkat keberkesanan) iaitu (1) situasi dan keadaan politik yang relatif stabil, (2) situasi dan keadaan ekonomi yang belum sepenuhnya pulih, (3) situasi dan keadaan sosial budaya yang belum sepenuhnya pulih serta (4) situasi dan keadaan teknologi informasi dan komunikasi yang pesat. Faktor dalaman terdiri atas 3 (tiga) isu strategik (sesuai dengan peringkat keberkesanan) iaitu (1) pengurusan program/aktiviti yang masih belum optimal, (2) standard pengaturan yang masih belum lengkap/menyeluruh dan (3) sokongan dana, sarana prasarana yang masih belum mencukupi.

Selain itu, kajian juga menemukan bahawa institusi yang menjadi aktor (*stakeholders*) yang terlibat dalam pembangunan insan pada aspek sosial akhlak, termasuk dalam penyusunannya terdiri atas parlimen dan kerajaan serta masyarakat. Aktor parlimen dan kerajaan terdiri atas kategori subaktor parlimen, gabenor berserta kaki tangannya, dan penguatkuasa undang-undang. Sementara aktor masyarakat terdiri atas organisasi masyarakat/*non government organization*/gerakan dakwah; ulama/tokoh budaya/tokoh

masyarakat; ahli akademik/pakar/pengamat; dunia keusahawanan/profesi/institusi kewangan (bank/non bank); media masa (cetak/elektronik) dan masyarakat umum.

Berdasarkan pertimbangan faktor-faktor tersebut di atas, maka senario polisi yang dicadangkan (sesuai peringkat keberkesanan) adalah (1) peningkatan kualiti pemahaman, penghayatan dan pengamalan agama Islam, (2) peningkatan kualiti pengurusan program/aktiviti, (3) penyediaan sarana dan prasarana secara mencukupi, dan (4) penetapan dan penyempurnaan tata peraturan daerah.

Kata Kunci : Polisi Pembangunan Insan, Sosial Akhlak, Ibu Kota Jakarta

Abstract

THE ARRANGEMENT OF HUMAN DEVELOPMENT POLICY IN THE ASPECT OF SOCIAL ATTITUDE IN THE PROVINCE OF JAKARTA

**KAREBET WIDJAJAKUSUMA
IGC 070014**

Supervisor: Dr. Fakhrul Adabi bin Abdul Kadir

The policy of development in the province of Jakarta in the period of 2002-2007, relies on the recovery program on the social life and economy of the society as well as the improvement of the human resources and sets the social attitude as a matter of development which is optional, not obligatory. Though it is not in maximum level, the policy of the development has been successfully admitted in contributing the advancement. This is because there are still many people who still live under the subsistence level which is one of some social problems, such as poverty, losing the job, school drop-out, the increase of criminal level, and others. So, it can not be avoided that the development since 2002 until 2007 have created a gap in the physical development and mental (social attitude). For that reason, an effort is needed to reformulate the human policy development which can solve the gap in the existing physical and mental development.

This study has the general objective to formulate the policy development in the aspect of social attitude in the Province of Jakarta for the period of 2008-2012 which fulfill the criteria which can overcome the gap in the physical and mental development which is created by the implementation of the development policy in the previous period, namely 2002-2007. Based on the result of the study which is processed from the completed data of 19 expert respondents who are the representation of key stakeholders

of human development, by using the methodology of Analytical Hierarchy Process (AHP), it is found that the related elements and which are at the same time become the creator of the hierarchy structure in the policy making of development on the social aspects at the province of Jakarta covering: focus, goal, external factor, external sub factor, internal factor, internal sub factor, actor (stakeholders), sub actor and the policy scenario. In the structure of hierarchy scenario, the policy involves the goal of the policy, strategy and programs/activities. The study has also found out that the arrangement of the development policy in the aspect of social attitude in the Province of Jakarta is influenced by external and internal factor. External factor consist of 4 (four) strategic issues (that corresponds with the level of interest /influence) namely (1) situation and the relatively stable political condition, (2) situation and economic condition which is not completely recovered, (3) situation and condition of social culture which is not completely recovered and (4) situation and condition of information technology and the rapid development in communication. The internal factor consists of 3 (three) strategic issues (that correspond with the level of interest/influence) namely (1) management of the program /activity which is not maximum, (2) standard of regulation which is not complete/thorough and (3) the financial support and the structure and infrastructure which is not sufficient.

Besides that, the study found out that the institution which become the actor (stakeholders) which are involved in the human development in the aspect of social attitude of human development, including in the arrangement that involve the local parliament (DPRD) and provincial government as well as the society. The actor of local parliament (DPRD) and the provincial government comprise of local parliament sub actor category (DPRD), governor and his apparatus, and the law enforcer. While the actor of the society consist of mass organization/non government organization/Islamic movement; Moslem preacher/cultural figure/society figure; academician/expert/

observer; business people/professionals/financial institution (bank/non-bank); mass media (printed/electronic) as well as public.

Based on the consideration of the above factors, the scenario of the policy which is recommended (that corresponds with the level of interest/influence) are (1) the improvement of the quality of understanding, comprehension and the implementation of Islamic teachings, (2) and the improvement of the management quality of the program /activity, (3) the sufficient availability of the structure and infrastructure, and (4) the application and the achievement of the local regulation order.

Key Word : The Policy of Development, Social Attitude, Province of Jakarta

PENGHARGAAN

Disertasi ini dipersembahkan sebagai penghargaan ...

Untuk Ibunda Siti Sulasminah dan Ayahanda Karsan Budisantoso, Istri Dewi Diana Sopiah dan Anak-anak Kamila Rahma Azizah dan Fathiya Hasna Karimah serta kaum Muslimin yang merindukan tegaknya kembali aturan kehidupan yang dirahmati Allah Swt.

Untuk al Ustadz Dr. Fakhrul Adabi Abdul Kadir, Penyelia di Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya yang membimbing pengkaji sepenuh hati dalam membantu menyelesaikan program pascasiswazah di Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya.

Untuk al Ustadz dr. Jailani, Ketua Jakarta Islamic Centre yang telah penuh ikhlas mendorong pengkaji agar terus memajukan umat dan telah menyokong kuat agar pengkaji dapat mengikuti program pascasiswazah di Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya. Atas perkenannya jua, Yayasan Beasiswa Jakarta telah berkenan membantu sebahagian pembiayaan program pascasiswazah ini.

Untuk al Ustadzah Dr. Henry Saparini, al Ustadz Ir. Bambang Sutejo, yang telah telah penuh ikhlas mendorong pengkaji agar terus memajukan umat, dan telah menyokong kuat agar pengkaji dapat mengikuti program pascasiswazah di Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya.

Untuk para guru dan pensyarah di Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya, khususnya Prof. Madya Mohamad Kamil Hj Ab. Majid dan Prof. Dr. Ab. Aziz Mohd. Zin serta para guru di Jakarta, khususnya Dr. Tb. Jaffar Massa, Drs. H.M. Sukanta AS, Msi dan guru-guru dari Jakarta Islamic Centre dan Yayasan Beasiswa Jakarta yang telah menyemak disertasi ini agar lebih bermakna secara ilmiah.

Untuk para sahabat di Malaysia: Pak Imran Hanafi (Atase Pendidikan Kedubes Indonesia di Malaysia), Mas Adian Husaini, Mas Haris, Bu Mimin Zarkasyi, Mbak Linda LO, Pak Syakirin STAIN Solo, Burhanuddin, Zulkifli, Abdurrahman Eritrea, Mas Zaki, Masrur Amir PPI UM beserta seluruh kakitangannya dan mereka-mereka yang tidak dapat pengkaji sebutkan satu per satu yang telah banyak membantu dalam segala situasi.

Untuk saudaraku Mas Ismail, Arif, Panji yang saling membantu untuk membuktikan perusahaan yang Islam beserta para kakitangan yang setia, iaitu 'Pakle' Mas 'ud beserta istrinya, Arifin, Rizal, Rikza, Nisa, Ika dan pak Jamal yang 'ruar biasa'. Juga Mas Riza yang sentiasa membantu. Ya Allah, jadikanlah SEM Institute syarikah yang maju, berkembang dan berkat rezekinya serta bermanfaat bagi umat. Amin.

Semoga Allah Swt sentiasa melimpahkan kemuliaan dan keberkatan kepada mereka semua. Amin.

Khusus bagi para pembaca budiman, semoga disertasi ini dapat dijadikan rujukan dan penyambung silaturahmi pemikiran dan hati bagi membangkitkan kaum Muslimin untuk menemukan kembali jati diri dan kemuliaannya.

Semoga Allah Swt memberikan keampunan, kebaikan dan kerahmatan yang melimpah serta keteguhan dan kekuatan dalam memperjuangkan kemuliaan dan kebangkitan umat. Amin.

KANDUNGAN

	Halaman
Abstrak	iv
Abstract	vii
Penghargaan	x
Senarai Jadual	xiii
Senarai Rajah	xvi
Senarai Lampiran	xvii
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Kajian	1
1.2. Permasalahan Kajian	4
1.3. Objektif	6
1.4. Kepentingan Kajian	6
1.5. Definisi Tajuk	7
1.6. Skop Kajian	9
II. KERANGKA TEORI	10
2.1. Pembangunan Insan Dalam Perspektif Islam	10
2.2. Polisi Pembangunan Insan Sebagai Polisi Awam (<i>Public Policy</i>)	16
2.3. Polisi Pembangunan Insan Dalam Perspektif Perencanaan Strategik	18
2.4. Pengenalan dan Konsep <i>Analytical Hierarchy Process</i>	22
2.5. Kajian-Kajian Lepas	36
III. METODOLOGI	49
3.1. Reka Bentuk Kajian	49
3.2. Kerangka Kajian	49
3.3. Kawasan Kajian	52
3.4. Sumber Data	53
3.5. Kaedah Pengumpulan Data	54
3.6. Kaedah Pengambilan Sampel	54
3.7. Kaedah Analisis Data	56
IV. HASIL KAJIAN	59
4.1. Maklumat Responden	59
4.2. Elemen-Elemen Berkaitan Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Pada Aspek Sosial Akhlak	63
4.3. Model Struktur Hirarki Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Pada Aspek Sosial Akhlak	77
4.4. Faktor-faktor yang Berkesan Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Pada Aspek Sosial Akhlak	83
4.5. Institusi-Institusi yang Terlibat Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak	109
4.6. Prioriti Senario Polisi (<i>Policy Scenario</i>) Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	115
4.7. Strategi Khusus Mengoptimumkan Peranan Badan Keagamaan <i>Jakarta Islamic Centre</i>	141

V. KESIMPULAN DAN CADANGAN	155
5.1. Kesimpulan	155
5.2. Perbincangan	157
5.3. Implikasi dan Cadangan	161

BIBLIOGRAFI

Glosari

Lampiran

SENARAI JADUAL

Nombor	Halaman
2.1. Skala Saaty	24
2.2. Nilai <i>Random Index</i>	28
3.1. Kategori Responden Pakar dari <i>Stakeholders</i> Luaran (Wakil dari unsur Masyarakat)	56
3.2. Kategori Responden Pakar dari <i>Stakeholders</i> Dalam (Wakil dari unsur Parlimen dan Kerajaan)	56
4.1. Maklumat Responden Pakar dari <i>Stakeholders</i> Luaran (Wakil dari unsur Masyarakat)	61
4.2. Maklumat Responden Pakar dari <i>Stakeholders</i> Dalam (Wakil dari unsur Parlimen dan Kerajaan)	62
4.3. Pernyataan Responden Pakar Wakil dari unsur Parlimen dan Kerajaan Ibu Kota Jakarta Tentang Kesesuaian Faktor Luaran Terhadap Situasi dan Keadaan Masyarakat Jakarta Semasa	85
4.4. Pernyataan Responden Pakar Wakil dari unsur Masyarakat Ibu Kota Jakarta Tentang Kesesuaian Faktor Luaran Terhadap Situasi dan Keadaan Masyarakat Jakarta Semasa	86
4.5. Pernyataan Responden Pakar Wakil dari unsur Parlimen dan Kerajaan Ibu Kota Jakarta Tentang Kesesuaian Faktor Dalam Terhadap Situasi dan Keadaan Implementasi Polisi – Program Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak Semasa	88
4.6. Pernyataan Responden Pakar Wakil dari unsur Masyarakat Ibu Kota Jakarta Tentang Kesesuaian Faktor Dalam Terhadap Situasi dan Keadaan Implementasi Polisi – Program Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak Semasa	89
4.7. Faktor-Faktor Luaran dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	91
4.8. Subfaktor-subfaktor Luaran Situasi dan Keadaan Ekonomi dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	94
4.9. Subfaktor-subfaktor Luaran Situasi dan Keadaan Politik dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	96
4.10. Subfaktor-subfaktor Luaran Situasi dan Keadaan Sosial Budaya dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	98
4.11. Subfaktor-subfaktor Luaran Situasi dan Keadaan Teknologi dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	100
4.12. Faktor-Faktor Dalam dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	102

4.13. Subfaktor-subfaktor Dalaman Pengurusan Program/Aktiviti dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	104
4.14. Subfaktor-subfaktor Dalaman Standard Pengaturan dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	106
4.15. Subfaktor-subfaktor Dalaman Sokongan Dana, Sarana Prasarana dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	108
4.16. Aktor (<i>Stakeholders</i>) dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	110
4.17. Subaktor (<i>Stakeholders</i>) Parlimen dan Kerajaan dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	112
4.18. Subaktor (<i>Stakeholders</i>) Masyarakat dengan Darjah Keberkesanan dan Prioritinya Dalam Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	113
4.19. Alternatif Senario Polisi (<i>Policy Scenario</i>) Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	117
4.20. Pernyataan Responden Pakar Wakil dari unsur Parlimen dan Kerajaan Ibu Kota Jakarta Tentang Kebersesuaian Cadangan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak 2008-2012 (Berikut Strategi dan Program Aksinya) Terhadap Situasi dan Keadaan Masyarakat Jakarta Yang Diinginkan Wujud pada Tahun 2012	120
4.21. Pernyataan Responden Pakar Wakil dari unsur Masyarakat Ibu Kota Jakarta Tentang Kebersesuaian Cadangan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak 2008-2012 (Berikut Strategi dan Program Aksinya) Terhadap Situasi dan Keadaan Masyarakat Jakarta Yang Diinginkan Wujud pada Tahun 2012	121
4.22. Alternatif Strategi Dalam Senario Polisi Peningkatan Kualiti Pemahaman, Penghayatan dan Pengalaman Agama Islam	122
4.23. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Mengoptimumkan Peranan Badan Kerajaan Berkaitan	124
4.24. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Mengoptimumkan Peranan Badan Keagamaan	125
4.25. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Mengoptimumkan Peranan Tokoh Masyarakat/Tokoh Agama	127
4.26. Alternatif Strategi Dalam Senario Polisi Peningkatan Kualiti Pengurusan Program/Aktiviti	128
4.27. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Mengoptimumkan Pengurusan Badan Kerajaan Berkaitan	129
4.28. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Usaha Sama antara Badan Kerajaan Berkaitan	130
4.29. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Mengoptimumkan Keterlibatan Masyarakat	131

4.30. Alternatif Strategi Dalam Senario Polisi Penetapan dan Penyempurnaan Peraturan Daerah	133
4.31. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Penggubalan dan Pengembangan Peraturan	134
4.32. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Peningkatan Kesedaran Hukum	135
4.33. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Peningkatan Khidmat dan Penegakan Hukum	136
4.34. Alternatif Strategi Dalam Senario Polisi Penyediaan Sarana Prasarana Mengikut Keperluan	138
4.35. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Penyediaan dan Mengembangkan Sarana Prasarana	139
4.36. Alternatif Program/Aktiviti dalam Strategi Pemeliharaan dan Pemantapan Sarana dan Prasarana	140
4.37. Cadangan Program/Aktiviti Bagi <i>Jakarta Islamic Centre</i> Untuk Pembelajaran Tentang Islam Dalam Rangka Peningkatan Kualiti Pemahaman, Penghayatan dan Pengamalan Agama Islam Bagi Kerajaan dan Masyarakat Ibu Kota Jakarta	154

SENARAI RAJAH

Nombor		Halaman
2.1.	Model Pengurusan Strategik (<i>Strategic Management</i>)	19
2.2.	Diagram Aliran Proses AHP	33
2.3.	Abstraksi Struktur Hirarki Keputusan	35
3.1.	Kerangka Alur Berpikir Kajian	50
4.1.	Struktur Hirarki Induk Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak di Ibu Kota Jakarta 2008-2012	79
4.2.	Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Alternatif Senario Polisi (<i>Policy Scenario</i>) Peningkatan Kualiti Pemahaman, Penghayatan dan Pengamalan Agama Islam di Ibu Kota Jakarta	80
4.3.	Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Alternatif Senario Polisi Penetapan dan Penyempurnaan Peraturan Daerah di Ibu Kota Jakarta	81
4.4.	Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Alternatif Senario Polisi Peningkatan Kualiti Pengurusan Program/ Aktiviti di Ibu Kota Jakarta	82
4.5.	Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Alternatif Senario Polisi Penyediaan Sarana Prasarana Mengikut Keperluan di Ibu Kota Jakarta	83
4.6.	Masjid Jakarta Islamic Centre (JIC)	147
4.7.	<i>Master Plan</i> Gedung Pendidikan dan Latihan JIC	148
4.8.	<i>Master Plan</i> Gedung Bisnis JIC	149

SENARAI LAMPIRAN

Nombor	Halaman
1. Glosari	169
2. Soal Selidik AHP	171
3.a. Struktur Hirarki Induk Penyusunan Polisi Pembangunan Insan Aspek Sosial Akhlak Di Ibu Kota Jakarta 2008-2012 Yang Telah Mendapat Darjah Keberkesanan	195
3.b. Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Senario Polisi (<i>Policy Scenario</i>) Peningkatan Kualiti Pemahaman, Penghayatan Dan Pengamalan Agama (Islam) Di Ibu Kota Jakarta Yang Telah Mendapat Darjah Keberkesanan	196
3.c. Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Senario Polisi Penetapan Dan Penyempurnaan Peraturan Daerah Di Ibu Kota Jakarta Yang Telah Mendapat Darjah Keberkesanan	196
3.d. Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Senario Polisi Peningkatan Kualiti Pengurusan Program/ Aktiviti Di Ibu Kota Jakarta Yang Telah Mendapat Darjah Keberkesanan	197
3.e. Struktur Hirarki Bahagian Penyusunan Program/Aktiviti Dalam Alternatif Senario Polisi Penyediaan Sarana Prasarana Mengikut Keperluan Di Ibu Kota Jakarta Yang Telah Mendapat Darjah Keberkesanan	197
4. Dokumentasi Aktiviti Penyelidikan	198
5. Daftar Riwayat Hidup	203