

**PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA DALAM  
INDUSTRI PELANCONGAN DI MALAYSIA :  
CABARAN DAN STRATEGI**

**OLEH :**

**AZAHAR MOHAMED YUSUF  
(EGC 99010)**

**LAPORAN PENYELIDIKANINI DIKEMUKAKAN KEPADA FAKULTI  
EKONOMI DAN PENTADBIRAN ADALAH BAGI MEMENUHI  
SEBAHAGIAN DARIPADA KEPERLUAN UNTUK  
IJAZAH SARJANA PENTADBIRAN AWAM**

**FAKULTI EKONOMI DAN PENTADBIRAN  
UNIVERSITI MALAYA  
KUALA LUMPUR**

**2002/2003**

Perpustakaan Universiti Malaya



A511704257

## PENGHARGAAN

Alhamdulillah, syukur ke hadrat Allah S.W.T dan selawat ke atas junjungan besar kita Nabi Muhammad S.A.W dan salam sejahtera keluarganya, para sahabatnya, pewaris-pewaris anbiya' dan pejuang-pejuang agama Allah S.W.T. Jutaan kesyukuran penulis panjatkan kerana dengan limpah rahmat-NYA dapat disiapkan laporan penyelidikan ini, walaupun dengan pelbagai halangan dan rintangan dihadapi namun ia dianggap sebagai sumber kesabaran untuk menyiapkan laporan penyelidikan ini.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan jutaan terima kasih kepada semua yang terlibat di dalam menyiapkan Laporan Penyelidikan ini, terutamanya kepada Dr. Halimah Awang selaku penyelia kepada penulis yang telah banyak membantu dan memberi tunjuk ajar serta dorongan sehingga siapnya penulisan ini.

Setinggi-tinggi rakaman terima kasih ini juga diucapkan kepada Pensyarah-pensyarah Fakulti Ekonomi En. Abd. Azid Hj. Ibrahim, Prof. Madya Dr. Siti Rohani Yahaya dan lain-lain di atas segala kerjasama dan sumbangan yang diberikan dalam menyiapkan latihan ilmiah ini.

Begitu juga buat isteri yang tersayang Normawati Ariffin yang telah banyak membantu dan memberikan dorongan sepanjang penulisan ini. Penulis mengucapkan jutaan terima kasih diatas semangat dan dorongan yang diberikan.

Tidak dilupakan juga buat teman-teman seperjuangan yang telah bersama-sama bertungkus lumus membantu dan bekerjasama di antara satu sama lain dalam menyiapkan laporan penyelidikan ini. Disini juga penulis ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat di atas kerjasama yang diberikan samada secara langsung atau tidak sepanjang menyiapkan laporan penyelidikan ini.

Akhir kata, semoga Allah S.W.T melimpahi rahmat-NYA ke atas kalian dan seluruh umat Islam. Semoga kita mendapat keredhaan-NYA di dunia dan akhirat.

Penulis:

**AZAHAR MOHAMED YUSUF**  
**FAKULTI EKONOMI DAN PENTADBIRAN**  
**UNIVERSITI MALAYA**  
**KUALA LUMPUR**

## ABSTRAK

Industri pelancong pada masa ini merupakan antara sumber pendapatan utama negara dan di samping itu ia juga menyumbang kepada pekerjaan penduduk. Oleh itu, perancangan dan strategi adalah amat penting dalam memajukan industri ini di samping langkah-langkah yang bersesuaian perlu dirangka bagi mengatasi masalah yang timbul. Antara elemen penting yang perlu diambil kira iaitu pembangunan terhadap sumber manusia dalam industri ini.

Pembangunan terhadap sumber manusia hanyalah menjadi aset berharga sekiranya tahap sikap, kemahiran dan pengetahuan dibangunkan selaras dengan kehendak kerajaan bagi menyumbang kepada industri pelancongan. Dalam kajian ini beberapa strategi yang telah dirangka oleh Kerajaan telah dikenalpasti bagi mengatasi masalah yang timbul dalam menjalankan pembangunan terhadap sumber manusia. Kajian ini juga melihat kepada kaedah yang digunakan oleh Kerajaan bagi menarik pelancong datang ke negara kita dan sejauh mana peranan institusi kerajaan terutamanya Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Pelancongan dan lain-lain agensi samada sektor awam atau sektor swasta dalam menyokong kerajaan bagi memajukan industri ini.

Oleh demikian, pembangunan yang sistematik adalah penting bagi menarik lebih ramai lagi pelancong datang ke negara kita terutamanya terhadap sumber manusia dan juga tempat-tempat yang difikirkan sesuai serta mempunyai nilai tersendiri untuk dibangunkan.

KANDUNGAN

MUKA SURAT

BAB 1

<b>1. PENGENALAN</b>	<b>1</b>
1.1 Pendahuluan	1
1.2 Difinisi Pelancongan	4
1.3 Objektif Kajian	7
1.4 Skop Kajian	7
1.5 Pernyataan Masalah Dan Kepentingan Kajian	8
1.6 Metodologi Kajian	11
1.7 Struktur Bab	12

BAB 2

<b>2. KAJIAN-KAJIAN TERDAHULU DAN LATAR BELAKANG KEMENTERIAN KEBUDAYAAN, KESENIAN DAN PELANCONGAN</b>	<b>15</b>
2.1 Pendahuluan	15
2.2 Kajian-kajian Terdahulu	15
2.3 Sejarah Penubuhan Kementerian	22
2.3.1 Fungsi Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Pelancongan	22
2.3.2 Bidang Kuasa	23
2.3.3 Struktur Organisasi Kementerian	24
2.3.4 Objektif Kementerian	28
2.3.5 Strategi Kementerian	29
2.3.6 Piagam Pelanggan	30
2.3.7 Dasar Pelancongan Negara	31
2.3.8 Dasar Kebudayaan Kebangsaan	32

**BAB 3**

<b>3.</b>	<b>LATARBELAKANG INDUSTRI PELANCONGAN</b>	<b>34</b>
3.1	Pendahuluan	34
3.2	Aktiviti-aktiviti Dalam Industri Pelancongan	35
3.3	Sumbangan Indsutri Pelancongan Kepada Ekonomi Negara	37
	3.3.1 Sumbangan Pendapatan Mengikut Sektor	40
	3.3.2 Sumbangan Kepada Pekerjaan	40
3.4	Kesan Kemelesetan Ekonomi Ke Atas Tenaga Kerja Pelancongan	41
3.5	Ketibaan Pelancong	42
3.6	Perbelanjaan Pelancong	56
3.7	Strategi Promosi dan Pemasaran	57
	3.7.1 Galakan Untuk Industri Pelancongan	60

**BAB 4**

<b>4.</b>	<b>SUMBER MANUSIA DAN PEKERJAAN DALAM INDUSTRI PELANCONGAN</b>	<b>69</b>
4.1	Pengenalan	69
4.2	Penduduk Malaysia	69
4.3	Tenaga Buruh	71
	4.3.1 Kadar Penyertaan Tenaga Buruh Mengikut Jantina	71
	4.3.2 Kadar Penyertaan Tenaga Buruh Mengikut Kumpulan Umur	71
	4.3.3 Jumlah Penduduk Bekerja dan Pengangguran	72
4.4	Bilangan Pekerja Mengikut Sektor	73
4.5	Struktur Sumber Manusia Dalam Industri Pelancongan	74
	4.5.1 Sektor Penginapan	76
	4.5.2 Sektor Perjalanan dan Pengembalaan	77
	4.5.3 Sektor Pusat Tarikan Pelancongan	77
4.6	Guna Tenaga Dalam Industri Pelancongan	78
4.7	Unjuran Guna Tenaga Sektor Pelancongan Sehingga 2010	80
	4.7.1 Unjuran Pekerja Dalam Industri Pelancongan Berdasarkan Pertumbuhan Sederhana.	81
	4.7.2 Unjuran Pekerja Dalam Industri Pelancongan Berdasarkan Pertumbuhan Tinggi.	83

<b>4.8</b>	<b>Peranan Agensi-agensi Kerajaan dan Swasta Dalam Pembangunan Sumber Manusia</b>	85
4.8.1	Institut Pendidikan Tinggi Awam (IPTA)	86
4.8.2	Institut Pendidikan Tinggi Swasta (IPTS)	88
4.8.3	Peranan Persatuan Industri Pelancongan	89
4.8.3.1	Malaysia Association of hotel (MAH)	89
4.8.3.2	Malaysia Travel Trade Association (MATTA)	91
4.8.3.3	Malaysia Tourist Guides Council (MTGC)	94
4.8.3.4	Tourism Educators Association of Malaysia (TEAM)	94
4.8.3.5	Lembaga Akreditasi Negara (LAN)	97
4.8.3.6	Pembangunan Sumber Manusia Berhad (PSMB)	97
<b>4.9</b>	<b>Cabaran Sumber Manusia Dalam Industri Pelancongan</b>	99
<b>4.10</b>	<b>Strategi Masa Hadapan</b>	100
4.10.1	Peningkatan Kemahiran dan Kualiti Perkhidmatan Pekerja Sektor Pelancongan	101
4.10.2	Kualiti Penyediaan Program Pendidikan dan Latihan	102
4.10.3	Pentaulahan, Penilaian dan Persijilan	103
4.10.4	Pendekatan Bersepadu Pembangunan dan Pelaksanaan Program Pendidikan dan Latihan	104
4.10.5	Insentif Untuk Pembangunan Sumber Manusia	105
4.10.6	Keperluan Tenaga Manusia dan Pelan Latihan Masa Depan	105
4.10.7	Program Latihan Semula	106
4.10.8	Keperluan Tenaga Kerja Asing	107
<b>BAB 5</b>		
<b>5.</b>	<b>CADANGAN DAN RUMUSAN</b>	108
5.1	Pendahuluan	108
5.2	Sumber Manusia dan Pekerjaan Dalam Bidang Pelancongan	109
5.2.1	Penggunaan Tenaga Kerja Asing	110
5.2.2	Sektor Penginapan, Perjalanan dan Pengembaraan Dan Pusat Tarikan Pelancong	111
5.2.3	Program Hari Kerjaya Pelancongan	111
5.2.4	Pembangunan Produk Pelancongan	112
5.3	Pembangunan Pendidikan dan Latihan Tenaga Kerja Bagi Industri Pelancongan	112
5.4	Rumusan	114

## SENARAI JADUAL

NO. JADUAL	MUKA SURAT
<b>Jadual 3.1: Sumbangan Sektor Perdagangan dan Perkhidmatan Kepada KDNK, 1995 dan 2000.</b>	<b>38</b>
<b>Jadual 3.2: Pendapatan Negara Dari Industri Pelancongan, 1990 – 2000</b>	<b>39</b>
<b>Jadual 3.3: Kedatangan Pelancong Ke Malaysia dan Kadar Pertumbuhan</b>	<b>44</b>
<b>Jadual 3.4: Program Dan Acara Yang Telah DiRangka Oleh Kementerian Kebudayaaan, Kesenian dan Pelancongan Bagi Tahun 2002</b>	<b>48</b>
<b>Jadual 3.5: Hasil Kaedah Regrasi Terhadap Data Kedatangan Pelancong Mengikut Bulan</b>	<b>53</b>
<b>Jadual 3.6 : Komposisi Perbelanjaan Pelancong</b>	<b>56</b>
<b>Jadual 4.1 : Penduduk Malaysia 1980, 1991 dan 2000.</b>	<b>70</b>
<b>Jadual 4.2 : Kadar Penyertaan Tenaga Buruh Mengikut Jantina</b>	<b>71</b>
<b>Jadual 4.3 : Kadar Penyertaan Buruh Mengikut Kumpulan Umur</b>	<b>72</b>
<b>Jadual 4.4 : Tenaga Buruh Dan Pengangguran</b>	<b>73</b>
<b>Jadual 4.5 : Bilangan Pekerja Mengikut Sektor</b>	<b>74</b>
<b>Jadual 4.6 : Tenaga Kerja Industri Pelancongan Malaysia. 1990-1998</b>	<b>79</b>
<b>Jadual 4.7: Sumbangan Sektor Industri Pelancongan Kepada Pekerjaan</b>	<b>80</b>
<b>Jadual 4.8 (a) : Unjuran Pekerja Pelancongan 2000-2010 Dengan Pertumbuhan Pelancongan sederhana</b>	<b>82</b>
<b>Jadual 4.8 (a) : Unjuran Pekerja Pelancongan 2000-2010 Dengan Pertumbuhan Pelancongan Tinggi</b>	<b>84</b>
<b>Jadual 4.9 : Senarai IPTA Yang Menawarkan Kursus Pelancongan</b>	<b>87</b>

**SENARAI RAJAH**

<b>NO. RAJAH</b>	<b>MUKA SURAT</b>
Rajah 2.1: <b>Carta Organisasi Kementerian Kebudayaan, Kesenian dan Pelancongan</b>	27
Rajah 3.1: <b>Menunjukkan Pergerakkan dan Aliran Kedatangan Pelancong Bagi Tahun 2000, 2001 dan 2002</b>	45
Rajah 3.2: <b>Aliran Kedatangan Pelancong Mengikut 3 Bulan Bagi Tahun 2000, 2001 dan 2002</b>	52
Rajah 3.3: <b>Tren Pergerakan Kedatangan Pelancong Mengikut Bulan Bagi Tahun 2000, 2001, 2002 dan Unjuran Bagi Tahun 2003</b>	55