

Lampiran I

Senarai Beberapa Akhbar Dan Majalah Terbitan Tahun 1906-1945 Serta Tujuan Umum Penerbitan.

<i>Nama Majalah/ Akhbar</i>	<i>Kategori</i>	<i>Tahun Terbit</i>	<i>Penerbit/Tempat Diterbitkan</i>	<i>Tujuan Umum Penerbitan</i>
Al-Imam	Akhbar	1906	Singapura	Sosio-ekonomi
Utusan Melayu	Akhbar	1907-1922	Singapura	Sosio-ekonomi
Neraca	Akhbar	1911-1915	Singapura	Sosio-budaya
Lembaga Melayu	Akhbar	1914-1931	Singapura	Sosio-politik
Lidah Teruna	Akhbar	1920	Muar, Johor	Sosio-politik
Majalah Guru	Majalah	1924	Tanah Melayu Bhg. Tengah Johor	Sosio-ekonomi
Perjumpaan Melayu/Panji Melayu	Akhbar	1925	Johor	Sosio-ekonomi
Al-Azhar	Majalah	1925	Mesir	Sosio-ekonomi
Idaran Zaman	Akhbar	1925	Pulau Pinang	Sosio-budaya
Al-Ikhwan	Majalah	1926	Pulau Pinang	Sosio-budaya
Pilihan Timur	Majalah	1927-1928	Mesir	Sosio-budaya
Saudara	Akhbar	1928	Pulau Pinang	Sosio-ekonomi
Warta Malaya	Akhbar	1930-1941	Singapura	Sosio-ekonomi dan politik
Majlis	Akhbar	1931-1941	Singapura	Sosio-ekonomi dan politik
Lembaga Malaya	Akhbar	1935-1941	Singapura	Sosio-ekonomi dan politik
Utusan Melayu	Akhbar	1939-1941	Singapura	Sosio-ekonomi dan politik
Suara Rakyat	Akhbar	1945	Ipoh, Perak	Sosio-politik
Pelita Malaya	Akhbar	1945	Kuala lumpur	Sosio-politik
Suluh Malaya	Akhbar	1945	Kuala Lumpur	Sosio-politik

Sumber: Padanan dari Abdullah Ghazali Zakaria. 1996. Johor Sebagai Pusat Percambahan Semangat Kebangsaan Melayu dan Penubuhan UMNO. Dlm. Abu Bakar Hamid (et. all). *UMNO Johor 50 Tahun Memertabatkan Bangsa Melayu*. Hal: 3-88. Kuala Lumpur: Berita Pub. Sdn. Bhd.

LAMPIRAN II

**Senarai Di Antara Persatuan-Persatuan Yang Hadir Dalam Kongres Melayu
SeMalaya Pada 1 Mac Hingga 4 Mac 1946 Di Kelab Sultan Sulaiman,
Kuala Lumpur.**

Persatuan	Alamat	Keanggotaan	Tokoh
Pergerakan Melayu Semenanjung Johor	No. 32D, Jalan Rahman Batu Pahat, Johor	t. k	Dato' Onn Jaafar, Syed Alwi Syed Sheikh Al-Hadi dan Hussein Onn
Persatuan Melayu Keluang Johor	t. k	486 (Mac 1947)	t. k
Kesatuan Melayu Johor	No. 16 Jln. Abdullah, Muar	t. k	t. k
Kesatuan Melayu Kedah	1258, Jln. Langgar, Alor Star	5,940 (31 Disember 1946)	Haji Mohamad Rejab Darus
Saberkas, Kedah	No. 1 Jln. Raja, Alor Star	4,800 (1947)	Senu Abdul Rahman dan Khir Johari
Persekutuan Persetiaan Melayu Kelantan	t. k	t. k	t. k
Persatuan Melayu Kelantan	Kota Bahru, Kelantan	t. k	Dato' Nik Ahmad Kamil
Pergerakan Semenanjung Melayu Melaka	No. 47 Jln. Mill, Melaka	t. k	Talib Karim dan Md. Ali
Kesatuan Melayu Melaka	No. 31 Jln. Mill, Melaka	t. k	Tuan Ahmad Kamal
Persatuan Melayu Negeri Sembilan	Seremban	14, 676 (1947)	Tengku Besar Mohamad Burhanuddin
Persatuan Wataniah Pahang	Temerloh, Pahang	8, 260 (1947)	t. k
Persekutuan Guru-Guru Melayu Pahang	t. k	t. k	t. k
Persekutuan Melayu Seberang Perai	Bukit Mertajam	2,000 (1947)	t. k
Kesatuan Melayu Pulau Pinang	No. 83B, Pitt Street, Pulau Pinang	t. k	S. M Aidid

Perikatan Melayu Perak	3 Floor Street, Hong Kong & Shanghai Bank Chambers, Belfield Street, Ipoh dan bertukar ke 21, Hale Street, Ipoh	20, 385 (1947)	Haji Abdul Wahab Tok Muda, Zainal Abidin Abbas, Puteh Mariah, Megat Yunus Megat Abdullah dan Raja Kamaruzzaman.
Persetiaan Muslim Telok Anson	No. 1 King Street, telok Anson	155 (1955)	t. k
Persatuan Melayu Chendering	t. k	150 (1947)	t. k
Persekutuan Melayu Malim Nawar	Malim Nawar, Perak	200 (1947)	t. k
Persekutuan Melayu Perlis	Kangar	6, 420 (1946)	Salleh Othman
Pergerakan Kebangsaan Melayu Selangor	d/a Tingkat 1, Magistrate, Kuala Lumpur	2, 380 (1946)	t. k
Persatuan Melayu Selangor	No. 4 Jln. Stoney, Kuala Lumpur	400 (1946)	Zainal Abidin Ahmad, Mohamad Yunus Hamidi dan Ismail Mat Sah.
Ikatan Setia Kampung Bahru	No. 15 Jln. Raja Uda, Kuala Lumpur	6, 000 (1947)	t. k
Dewan Perniagaan Melayu Malaya	136, Hale Road, Kuala Lumpur	t. k	t. k
Peranakan Penang Club	Hale Road, kuala Lumpur	t. k	t. k
Persatuan-Persatuan Penghulu Selangor	c/o Chief Penghulu, Kuala Lumpur	t. k	t. k
Persatuan Guru-Guru Melayu Selangor	Kuala Lumpur	t. k	t. k
Darul Ehsan Club	Jeram, Kuala Selangor, Selangor	500 (1946)	t. k
Persatuan Kaum Ibu Selangor	112, Hale Road, Kuala Lumpur	250 (1946)	Halimahton Abdul Majid
Persekutuan Boyan Selangor	No. 4 Perak Road, Kuala Lumpur	250 (1947)	t. k
Persatuan Melayu Sabak Bernam	Sabak Bernam Selangor	932 (1946)	Mustafa Jabar

Persatuan Melayu Jawatan Rendah Selangor Kesatuan Melayu Singapura	t. k 165 Jln. Jawa, Singapura	t. k 1, 600 (1946)	t. k Abdul Rahim Ibrahim, Sardon Zubir dan Haji Ombok
Persatuan Melayu Trengganu	Kuala Trengganu, Trengganu	7, 540 (1946)	t. k
Parti Kebngsaan Melayu Malaya	Sungai Raya, Ipoh, Perak dan bertukar ke Kuala Lumpur	t. k	Ishak Haji Muhammad, Dr. Burhanuddin, Ahmad Boestamam, Abdullah C. D, Aishah Ghani
Pembantu Indonesia Merdeka Se-Malaya (Kehadirannya sebagai pemerhati)	-	-	-
Persekutuan Melayu Ulu Selangor	Kuala Kubu, Selangor	t. k	t. k

* Alamat Dalam Lampiran ini adalah merujuk hanya pada tahun 1946 dan 1947, kecuali satu pada tahun 1955.
 () ; Tahun yang dirujuk.
 t. k ; Tiada keterangan dari sumber.

Sumber; Dipadankan; Ramlah Adam. 1978. *UMNO: Organisasi Dan Kegiatan 1945-1951*. Kota Bharu: Mohd. Nawi Book Store. Hal: 5-11, Ahmad Boestamam. 1972. *Merintis Jalan KePunchak*. Kuala Lumpur: Pustaka Kejora. Hal: 23-30 dan Abdullah Ghazali Zakaria. 1996. Johor Sebagai Pusat Percambahan Semangat Kebangsaan Melayu Dan Penubuhan UMNO. Dlm. Abu Bakar Hamid. (et. all) *UMNO Johor 50 Tahun; Memartabatkan Bangsa Melayu*. Kuala Lumpur: Berita Pub. Sdn. Bhd. Hal 24-40. Mokhtar Petah. 1997. *Sheikh Abdullah Fahim; Penentu Tarikh Kemerdekaan Negara*. Kuala Lumpur: Pustaka Antara. Hal: 5-21.

LAMPIRAN III.

Bilangan Pekerja Berdasarkan Kaum Utama Di Tanah Melayu 1931 Dan 1947

Jenis Pekerjaan	1931			1947		
	Melayu	Cina	India	Melayu	Cina	India
Penanam Padi	89,122	1,038	1,892	355,600	137,160	15,240
Getah	51,156	102,303	131,157	148,590	125,730	106,680
Pertanian (pelbagai)	37,206	17,394	17,902	506,730	266,700	115,570
Perombongan	1,016	73,418	4,622	5,460	27,690	5,850
Perkhidmatan	1,695	33,470	8,218	109,890	195,360	101,750
Nelayan	6,022	7,291	56	t. d	t. d	t. d
Jumlah	186,217	234,914	163,847	1,126,270	752,640	345,090

Sumber: Dipadankan; Leon Comber. 1985. *Peristiwa 13 Mei 1969; Sejarah Perhubungan Melayu-Cina*. Petaling Jaya: International Book Service. Hal: 112 dan Ramlah Adam. 1996. Ekonomi Masyarakat Melayu Pada 1951-1955: Aktiviti RIDA, UMNO dan Dato' Onn Jaafar. *Jurnal Kajian Malaysia*. XIV (1 & 2): 1-35.

LAMPIRAN IV.

Pembahagian Bilangan Tenaga Kerja Mengikut Kaum 1970*

Jenis Pekerjaan	Melayu	Cina	India
Pertanian, Perhutanan Dan Perikanan	925,400	293,000	138,300
Perlombongan Dan Pecah Batu	21,100	56,100	7,100
Perkilangan	84,400	191,000	15,500
Pembinaan	16,900	56,000	4,700
Elektrik, Air Dan Pembentungan	10,200	3,800	6,800
Pengangkutan Dan Perhubungan	49,000	45,500	19,700
Perdagangan	69,300	192,600	31,600
Perkhidmatan	256,100	188,500	73,900
Jumlah	1,432,400	1,026,500	297,600

*Pembahagian tidak mengambilkira lain-lain kaum.

Sumber: Padanan Syed Husin Ali. 1979. *Orang Melayu, Masalah Dan Masa Depan*. Kuala Lumpur: Adabi: 158 dari; Laporan Setengah Penggal Rancangan Malaysia Kedua. Hal: 77. Kamarul Ariffin. 1997. *Korporat Melayu Dan Alaf Baru. Pemikir*. Oktober-Disember. Hal: 53.

LAMPIRAN V (A)

Pilihanraya Parlimen (1959-1969): Jumlah Kerusi Yang Dimenangi Dan Kerusi Yang Ditandingi.

Parti-Parti	Kerusi Yang DiMenangi			Kerusi Yang Ditandingi		
	1959	1964	1969	1959	1964	1969
Perikatan						
UMNO	52	59	61	70	68	67
MCA	19	27	13	31	33	33
MIC	3	3	2	3	3	3
	74	89	66	104	104	103
Parti Tindakan Demokratik (DAP)	-	1	13	-	11	24
Gerakan Rakyat Malaysia	-	-	8	-	-	14
Parti Progresif Rakyat (PPP)	4	2	4	19	9	6
Parti Islam Se-Tanah Melayu (PAS)	13	9	12	58	52	59
Parti Rakyat Bebas	-	-	-	-	-	5
Bebas	3	-	-	27	8	2
Barisan Sosialis	8	2	-	38	63	-
Parti Demokratik Bersatu (UDP)	-	1	-	-	27	-
Parti Negara	1	-	-	9	4	-
Parti Tanah Melayu	1	-	-	2	-	-
	104	104	103	257	278	213

Sumber: Dipadankan; Leon Comber. 1985. *Peristiwa 13 Mei; Sejarah Perhubungan Melayu-Cina*. Terj. Omardin Hj. Ashaari. Petaling Jaya: International Book Service: 113-114 dan R. K. Vasil. 1972. *The Malaysia General Election of 1969*. Singapore: Oxford Univ. Press: 85.

LAMPIRAN V (B)

Pilihanraya Negeri (1959-1969): Jumlah Kerusi Yang Dimenangi Dan Kerusi yang Ditandingi.

Parti-Parti	Kerusi Dimenangi			Kerusi Ditandingi		
	1959	1964	1969	1959	1964	1969
Perikatan						
UMNO	140	164	133	191	189	187
MCA	59	67	26	78	82	80
MIC	7	10	3	13	11	10
	206	241	162	282	282	277
Parti Tindakan Demokratik (DAP)	-	-	31	-	15	57
Gerakan Rakyat Malaysia	-	-	26	-	-	37
Parti Progresif Rakyat (PPP)	8	5	12	39	26	16
Parti Islam Se-Tanah Melayu (PAS)	43	25	40	200	158	179
Parti Rakyat	-	-	3	-	-	37
Behas	5	-	3	76	39	38
Barisan Sosialis	16	7	-	124	167	-
Parti Demokratik Bersatu (UDP)	-	-	-	-	64	-
Parti Negara	4	-	-	96	17	-
	-	-	-	6	-	-
Parti Tanah Melayu	282	282	277	823	768	641

Sumber:; Dipadankan Leon Comber. 1985. *Peristiwa 13 Mei; Sejarah Perhubungan Melayu-Cina*. Terj. Omardin Hj. Ashaari. Petaling Jaya: International Book Service: 115-116 dan R.K. Vasil. 1972. *The Malaysian General Election of 1969*. Singapore: Oxford Univ. Press: 78.

LAMPIRAN VI

Pembahagian Bilangan Dan Peratus Kaum Di Bandar dan Luar bandar Dalam Semenanjung 1970

Kaum	Bandar		Luar Bandar	
	Bilangan	Peratus (%)	Bilangan	Peratus (%)
Melayu	699,372	14.9	3,986,466	85.1
Cina	1,479,225	47.4	1,643,125	52.6
India	323,435	34.7	609,194	65.3
Lain-lain	28,401	40.8	41,130	59.2
Jumlah	2,530,433	28.7	6,279,915	71.3

Sumber: R. Chander. 1972. *Golongan Masyarakat - Banci Penduduk Dan Perumahan Malaysia 1970*. Kuala Lumpur: Jabatan Perangkaan Malaysia. Hal: 30. Dikutip Oleh; Syed Husin Ali. 1979. *Orang Melayu, masalah Dan Masa Depan*. Kuala Lumpur: Adabi. Hal: 157.

Lampiran VII

Pembahagian Kategori Peranan Aktor Dalam Pembentukan Dasar Dalam Politik Malaysia.

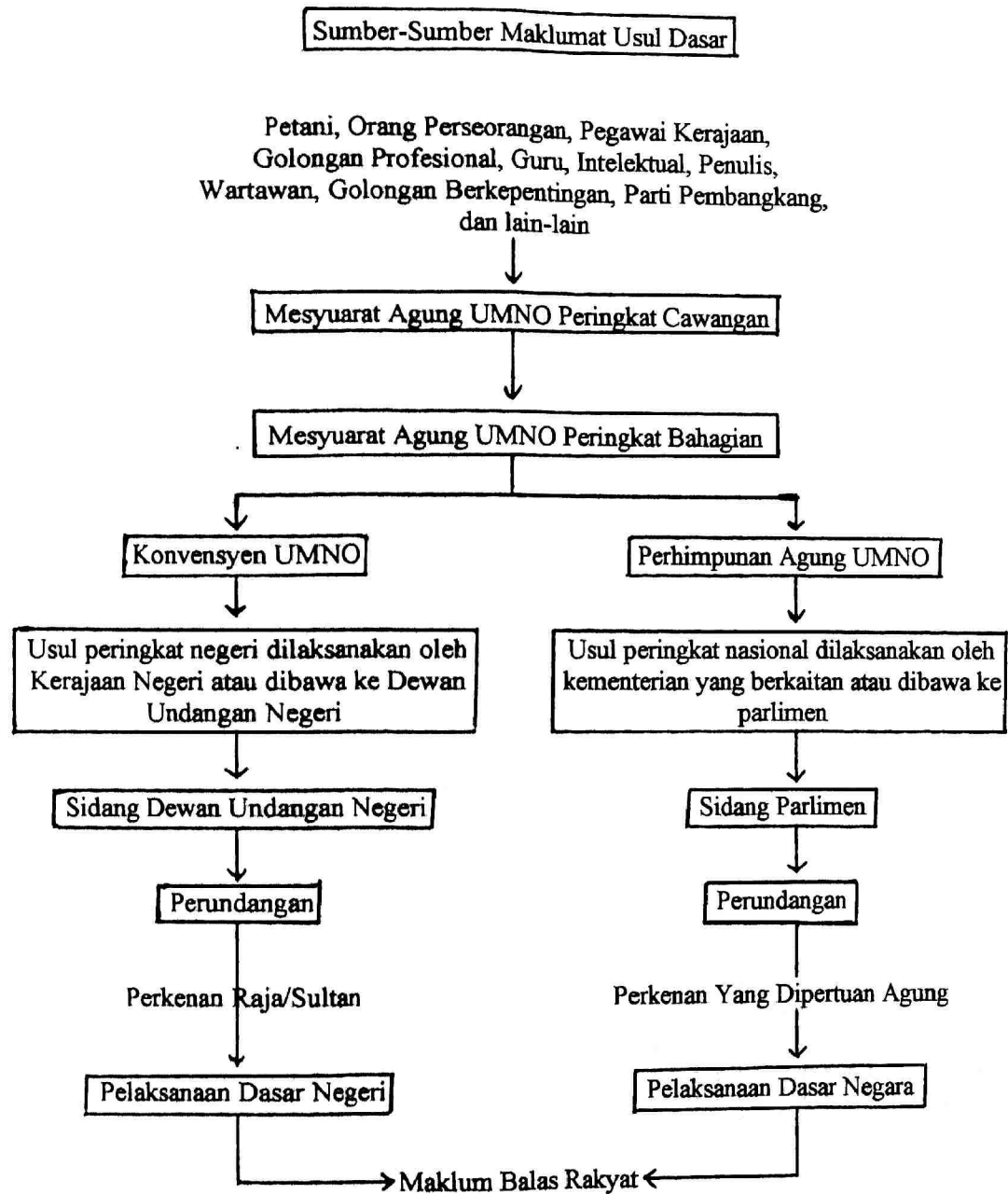
Aktor Utama	Aktor Pembantu	Aktor Pengimbang
Parti-Parti Politik UMNO Barisan Nasional Ahli Politik Perdana Menteri Tim. Perdana Menteri Ahli Parlemen Menteri Tim. Menteri Setiausaha Parlemen Menteri Besar Ketua Menteri Ahli Dewan Undangan Negeri Tim. Menteri Besar Tim. Ketua Menteri Ahli Majlis Mesyuarat Negeri	Pentadbir JUSA* Pegawai Kanan Kerajaan Pegawai Tadbir Diplomatik Pegawai Tadbir Negeri Institusi Istana Yang DiPertuan Agong Raja/Sultan	Parti Pembangkang PAS DAP PBS Bebas Kumpulan Pendesak Pemuda & Wanita; UMNO PAS DAP Belia Pertubuhan Mahasiswa Kelompok Sosio-Ekonomi FOMCA MTUC CEUPACS KGMM GPMS

* JUSA: Jawatan Utama Sektor Awam

Sumber: Disesuaikan Ahmad Atory Hussain. 1996. *Politik Dan Dasar Awam Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publication & Distributors Sdn. Bhd. 59-100.

Lampiran VIII

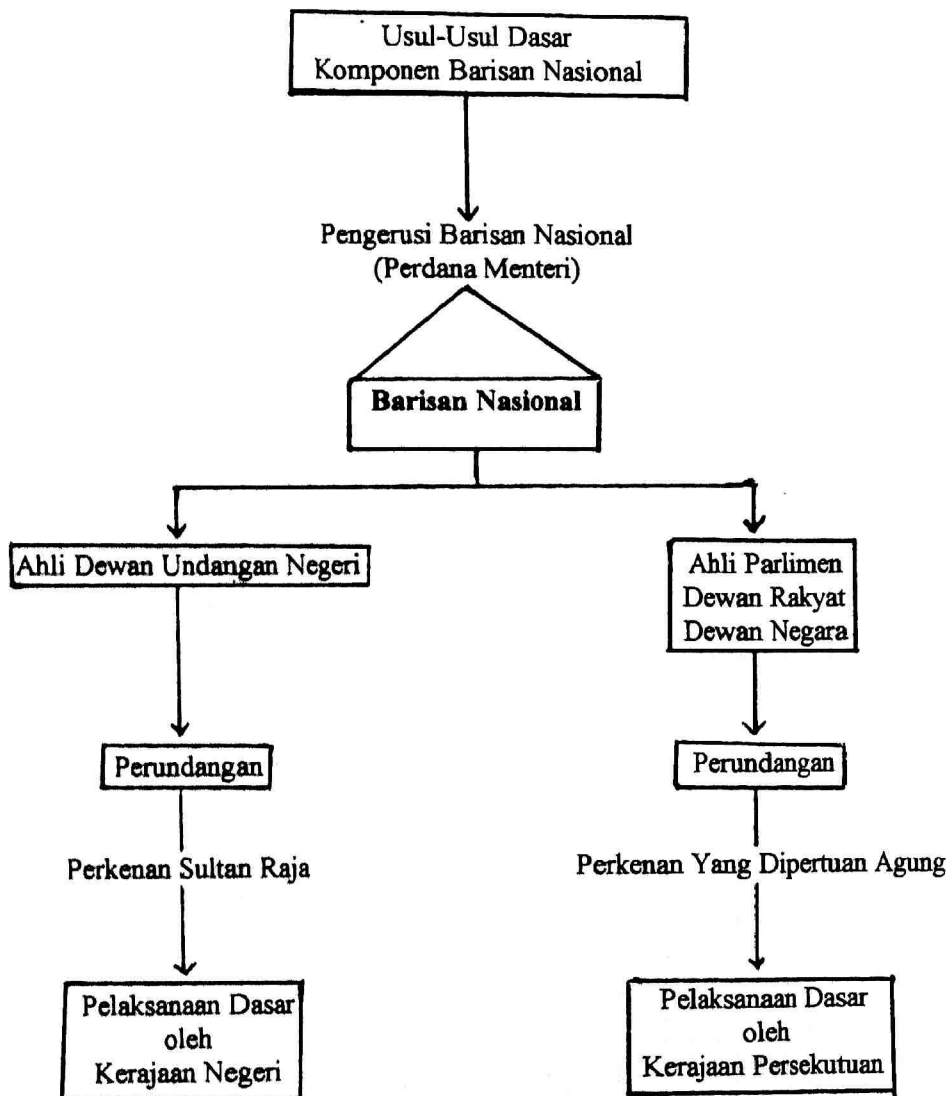
Proses Pembentukan Dasar Oleh UMNO



Sumber: Dipadankan; Ahmad Atory Hussain 1996. *Politik Dan Dasar Awam Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publication & Distributors Sdn. Bhd. Hal: 81 dan Che Hassan Che Soh. 1996. *Politik Dan Kuasa*. Kuala Lumpur: Duit Emas. Hal: 25-30.

Lampiran IX

Pembentukan Usul Dasar Barisan Nasional



Sumber: Disesuaikan Ahmad Atory Hussain. 1996. *Politik Dan Dasar Awam Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publication & Distributors Sdn. Bhd. Hal: 85.

Lampiran X

Hak Milik Modal Saham Syarikat-Syarikat Berhad 1970-1995.

Hak Milik	1970		1980		1990		1995	
	RM	%	RM	%	RM	%	RM	%
Orang Melayu dan syarikat kepentingan Melayu	125.6	2.4	7,597.3	15.6	15,322.0	14.1	33,353.2	18.6
Orang Melayu perseorangan	84.4	1.6	3,036.1	7.5	20,877.5	19.2	36,981.1	20.6
Syarikat-syarikat kepentingan Melayu	41.2	0.8	3,961.2	8.1	5,555.5	5.1	3,628	2.0
Rakyat Malaysia lain	1,826.5	34.3	24,306.2	49.7	59,974.4	55.3	78,026.9	43.4
Orang-orang asing	3,377.1	63.3	16,970.0	34.7	27,525.5	25.4	49,792.7	27.7
Jumlah sektor swasta	5,329.2	100.0	2,443.2	5.0	9,220.4	8.5	14,991.4	8.3

Sumber: Dipadankan; Jaafar Muhammad dan Abdul Shukur Ariffin. Ed. *Masalah Dan Prospek Ekonomi Bumiputera*. Bangi: Universiti Kebangsaan Malaysia. Hal: 211, Ahmad Atory Hussain. 1995. *Politik Dan dasar Awam Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publication & Distributor Sdn Bhd dan Ting Chew Peh & ChuaYee Yen. 1989. Keberkesanan DEB. Dalam Haflah Piei & Chamhuri Siwar., Ed. *Rancangan Malaysia Kelima*. Bangi Universiti Kebangsaan Malaysia. Hal: 144. Malaysia. 1996. *Kajian Separuh Penggal Rancangan Malaysia Ke-Tujuh 1996- 2000*. Kuala Lumpur: Percetakan Nasional Malaysia. Hal: 89 dan Jomo K. S. 1999. *Rethinking Malaysia*. Kuala Lumpur: Persatuan Sains Sosial Malaysia. Hal: 138.

Lampiran XI

Senarai Projek-Projek Yang Telah Diswastakan Hingga Ogos 1993.

Entiti Milik Kerajaan	Bentuk	Tahun
Sistem Televisyen Malaysia Berhad	B. K	1983
Jalan Pintas Selat Kelang Utara	B. K. P	1983
Jejambat Jalan Kuching/Kepong	B. K. P	1985
Bekalan Air Labuan	B. K. P	1987
Jejambat Sekitar K. L	B. K. P	1987
Lebuhraya Utara Selatan	B. K. P	1988
Transmissi Elektrik Labuan-Beaufort	B. K. P	1988
Bekalan Air Ipoh	B. K. P	1989
Bekalan Air Larut-Matang	B. K. P	1989
Desaru Internasional Resort	B. K	1990
Menara Kuala Lumpur	B. K. P	1991
Plaza Rakyat	B. K	1993
Sistem Pengangkutan Laju Ringan	B. K	1993
Lintasan Kedua	B. K. P	1993
Lebuhraya Seremban - Port Dickson	B.K. P	1993
Sport Toto Malaysia Berhad	Penjualan Ekuiti	1985
Malaysia Airline System	Penjualan Ekuiti	1985
Depoh Baik Pulih Kapalterbang	Pajakan	1985
Kemudahan Pelancongan Di Taman Negara	Kontrak Pengurusan	1986
Malaysia International Shipping Corporation Berhad (MISC)	Penjualan Ekuiti	1986
Terminal Kontena Pelabuhan Kelang	Jualan + Aset Pajakan	1986
Bekalan Air Semenyih	Kontrak Pengurusan	1987

Pemasaran Masa Pengiklanan Radio Malaysia	Kontrak Pengurusan	1987
Aktiviti Pemasaran RISDA	Kontrak Pengurusan	1987
Tradewinds Berhad	Penjualan Ekuiti	1988
Penyelenggaraan Telaga Tiub Labuan	Kontrak Pengurusan	1988
Syarikat Gula Padang Terap Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1989
Cement manufactures Sarawak Berhad	Penjualan Ekuiti	1989
Cawangan Percetakan Keselamatan, Jabatan Percetakan negara	Jualan + Aset Pajakan	1990
Pusat Penyembelihan Babi, Shah Alam	Pajakan	1990
Lori malaysia Berhad	Penjualan Ekuiti	1990
Edaran Otomobil Nasional Berhad (EON)	Penjualan Ekuiti	1990
Holiday Villages Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1990
Cement Industries of Malaysia Berhad (CIMA)	Penjualan Ekuiti	1990
Pernas International Hotels & Properties Berhad	Penjualan Ekuiti	1990
Paremba Berhad	P. S. O. P. P	1990
Kumpulan FIMA	P. S. O. P. P	1990
Kuari Sungai Long, Selangor	Penjualan Aset	1990
Kuari Kuala Dipang, Perak	Penjualan Aset	1990
Kuari Penanti, Pulau Pinang	Penjualan Aset	1990
Syarikat Telekom Malaysia Berhad	Penjualan Ekuiti	1990
Langkawi Island Resort	Penjualan Ekuiti	1991
Malaysian Shipyard Engineering Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
Far East Holdings Berhad	Penyenaraian Awam	1991
Perbadanan Nasional Shipping Lines Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
Tanjung Jara Beach Hotel Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
PERNAS Hotel Chain Sdn Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
Kedah Cement Sdn. Bhd.	Penyenaraian Awam	1991

Motel Desa Sdn. Bhd.	Penjualan Aset	1991
Delima Industries Sdn. Bhd.	Penyenaraian Aw0am	1991
Antara Steel Mills Sdn Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
Sabah Shipyard Sdn. Bhd	Penjualan Ekuiti	1991
Penang Shipbuilding Corporation Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
Masmara Tours & Travel Sdn Bhd.	Penjualan Ekuiti	1991
Lembaga Letrik Negara	Penjualan Ekuiti	1992
Perusahaan Otomobil Nasional Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Pelabuhan Kelang	Penjualan Aset	1992
Pelabuhan Melaka	Penjualan Aset	1992
Perkhidmatan Bas Majlis Perbandaran Pulau Pinang	Penjualan Aset	1992
Syarikat Pesama (K) Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Bapena Corporation Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Kinabalu Motor Assembly Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Perak Hanjoong Simen Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Gopeng Berhad	Penjualan Ekuiti	1992
C. T. Hotel Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Utama Steel Works Sdn. Bhd	Penjualan Ekuiti	1992
Zen Concrete Industries Sdn. Bhd.	Penjualan Ekuiti	1992
Vaksin Haiwan Jabatan Perikanan	Pajakan + Penjualan Aset	1992
Limbungan TLDM Lumut	Korporat	1991
Jabatan Perkhidmatan Pos	Korporat	1992
Keretapi Tanah Melayu	Korporat	1992
Institut Jantung Negara	Korporat	1992

Jabatan Penerbangan Awam	Korporat	1992
Pelabuhan Johor	Korporat	1993
Bintulu Port	Korporat	1993
Jabatan Percetakan Negara	Korporat	1993
Pembangunan Bandar Baru Sentul	Pembangunan Hartanah	1993

Nota:

B. K = Bina- Kendali
 B. K. P = Bina- Kendali- Pindah
 P. S. O. P. P = Pembelian Syarikat Oleh Pihak Pengurusan

Sumber: Dipadankan; Institut Tadbiran Awam Negara. 1991. *Malaysia Kita*. Kuala Lumpur: INTAN. Hal: 758-760 dan Institut Tadbiran Awam Negara. 1994. *Dasar-Dasar Pembangunan Malaysia*. Kuala Lumpur: INTAN. Hal 71-77.

Lampiran XII

Pecahan Anggaran Perbelanjaan Mesyuarat Agung Tahunan UMNO.

Peringkat	Pecahan Pecanangan	Anggaran Perbelanjaan (RM)
Cawangan	25 sen	2,000 - 3,000
Bahagian	25 sen	5,000 - 10,000
Negeri	25 sen	50,000 - 100,000
Pusat	25 sen	2 juta

Sumber: Dipadankan; Ahmad Atory Hussain.1993. *Dimensi Politik Melayu 1980-1990*. Kuala Lumpur: Dewan Bahasa Dan Pustaka. Ahmad Atory Hussain 1996. *Politik Dan Dasar Awam Malaysia*. Kuala Lumpur: Utusan Publication dan Mohd. Fo'ad Sakdan. 1988. *Perniagaan Dan Politik Dalam UMNO*. Latihan Ilmiah. UKM.

Lampiran XIII

Bilangan Unit Mengikut Sektor Pekerjaan Dari Kumpulan Etnik 1985-1995.

Sektor	Melayu		Cina		India	
	1985	1995	1985	1995	1985	1995
Pertanian, Ternakan dan Perikanan	1,429	1,185	318	211	185	81
Perdagangan	21	24	32	10	6	1
Pembuatan Dan Pengilangan	353	1,104	394	604	75	281
Pembinaan	148	358	206	244	21	30
Pengangkutan, Penyimpanan dan Restoran	147	215	88	114	28	5
Perniagaan	39	167	55	144	7	3
Elektrik, Gas dan Air	27	37	3	6	9	5
Perkhidmatan	109	1,045	46	349	19	104

Sumber: Dipadankan: Just Faaland, et. all. 1991. *Dasar Ekonomi Baru; Pertumbuhan Dan Ketaksamarataan*. Kuala Lumpur : Dewan Bahasa Dan Pustaka. Hal: 165. Kamarul Ariffin. 1997. *Korporat Melayu Dan Alaf Baru. Pemikir*. Oktober- Disember: Hal : 53.

Lampiran XIV.

Syarikat Subsidiari PERNAS Dari 1970 - 1975.

Syarikat Subsidiari PERNAS*	Ditubuhkan	Modal Dibenarkan	Modal Berbayar
Malaysia National Insurance	April 1970	10 juta	5 juta
PERNAS Construction	May 1971	15 juta	3.5 juta
PERNAS Properties	Julai 1971	20 juta	14 juta
PERNAS Trading	Julai 1971	t.d	t.d
PERNAS Securities	Ogos 1971	50 juta	15 juta
PERNAS Engeneering	April 1973	30 juta	9 juta
PERNAS Minning	April 1973	30 juta	4 juta
PERNAS Wakil	Jun 1975	1 juta	50,000

* : Semua Syarikat Subsidiari PERNAS berbentuk Sendirian Berhad

t. d : Tiada data diperolehi.

Sumber: Diolah; Bruce Gale. 1984. *Politics And Public Enterprise In Malaysia*. Singapore: Eastern Universities Press. Hal: 93- 108.

Lampiran XV.

Pemegang Saham PERNAS Di Awal Era Penubuhannya (1970- 1980).

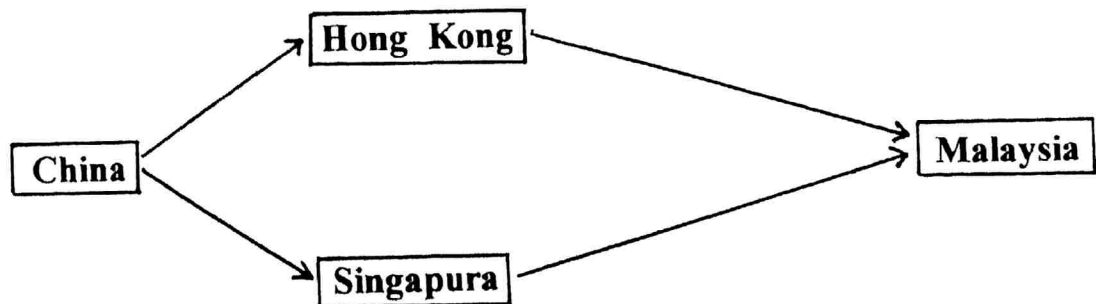
Pemegang Saham	Jumlah Saham
Menteri Kewangan	5 juta
Bank Negara Malaysia	2 juta
Bank Bumiputra Malaysia Bhd.	2 juta
Lembaga Kemajuan Negeri Pahang	1 juta
Perbadanan Kemajuan Negeri Selangor	0.5 juta
Lembaga Urusan Tabung Haji	0.5 juta
Perbadanan Kemajuan Negeri Perak	0.25 juta
Jumlah	11, 250,000

Sumber: Dipadankan; Bruce Gale. 1984. *Politics And Public Enterprise In Malaysia*. Singapore: Eastern Universities Press. Hal: 88.

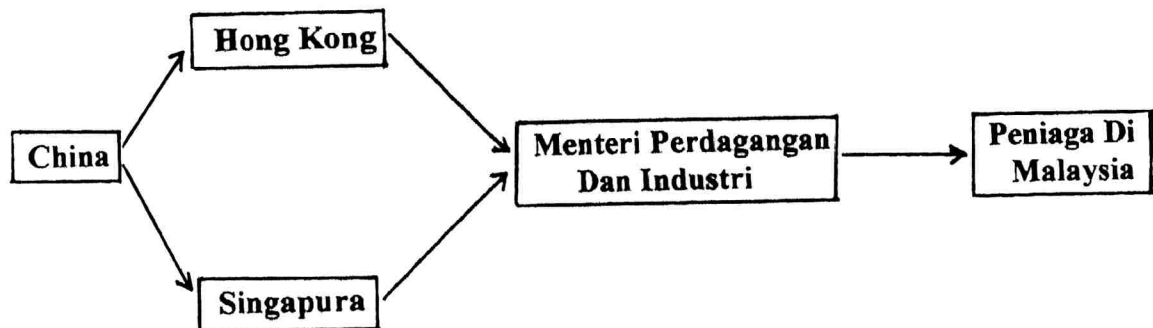
Lampiran XVI

Carta Menunjukkan Peranan PERNAS Dalam Mengendalikan Urusan Import Dan Eksport Barangan Dari China.

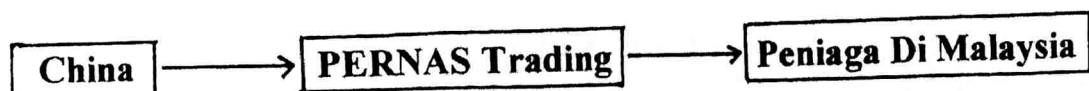
a) Sebelum 21 Oktober 1971



b) Waktu Transisi: 21 Oktober 1971 hingga 20 April 1972



c) Selepas 21 April 1972



Sumber: Diolah; Bruce Gale. 1984. *Politics And Public Enterprise In Malaysia*. Singapore: Eastern Universities Press. Hal: 112.

Lampiran XVII

Senarai Syarikat Kawalan Di Bawah Fleet Group Pada Akhir Era Razaleigh.

Syarikat	Kegiatan	Saham	Kawalan
The New Straits Times Press	Penerbitan	56 %	Majoriti
The New Straits Times Properties	Kemajuan & Pelaburan Hartanah	56 %	Majoriti
The Times Packaging Co.	Perkilangan & Percetakan	60 %	Majoriti
Asia Magazine Ltd.	Penerbitan	30 %	Minoriti
Asia Magazine Distributors Ltd.	Pengedaran	25 %	Minoriti
Financial Publications	Penerbitan	45 %	Minoriti
Berita Publishing	Penerbitan	39 %	Minoriti
Berita Kompas	Penerbitan & Pemasaran Buku Maklumat Perniagaan	71 %	Majoriti
Berita Information Systems	Proses Pengedaran Buku	74 %	Majoriti
Berita Distributors	Pengedaran Buku	100 %	Penuh
Berita Book Centre	Penjualan Buku Majalah, Peralatan Pejabat	60 %	Majoriti
Penerbitan Inthomas (Fleet Trading & Manufacturing)	Pemegangan Pelaburan	50 %	Majoriti

Kompass Singapore	Maklumat Perniagaan	70 %	Majoriti
New Fleetprint Press London Ltd. (Times Of Malaysia)	Pembekalan Khidmat Agensi Kepada Syarikat Kumpulan	56 %	Majoriti
Bank Of Commerce	Bank	70 %	Majoriti
BCB Nominees	Pendaftaran Saham	70 %	Majoriti
AmericanMalaysian Insurance	Insuran	51 %	Majoriti
Enesty	Pengangkutan	82 %	Penuh
Enesty Crediting &Leasing	Pemajakan	82 %	Penuh
Enesty Management	Perunding Pengurusan	100 %	Penuh
Fleet Communications	Penerbitan & Pengeluaran Filem	100 %	Penuh
Fleet Telecommunication Industry	Telekomunikasi	70 %	Majoriti
Fleet Telecommunication Trading	Telekomunikasi	70 %	Majoriti

Sumber: Dipadankan; Edmund Terence Gomez. 1990. *Politik Dalam Perniagaan: Pelaburan Korporat UMNO*. Kuala Lumpur: Forum. Hal: 64

Lampiran XVIII**Senarai Syarikat Kawalan Fleet Holdings Era Daim (Hingga 1990).**

Syarikat	Keputusan	Pegangan Saham
Ikrail Holdings	Pelaburan	100 %
Fleet Development	Pelaburan	100 %
Fleet Management Service	Perunding Pelaburan	100 %
Fleet Trading & Manufacturing	Pelaburan	80 %
Enesty	Pengangkutan	60 %
Phinomel Construction (Fleet Construction)	Pemajakan	100 %
Ikrail Equities (Fleet Equities)	Pelaburan	100 %
Pylon	Pelaburan	100 %
Fleet Nominees	Pemajakan	100 %
Pesaka Emas	Pelaburan	100 %
Web Printers	Penerbitan Majalah	100 %
The Times Packaging Co.	Pembuatan & Penerbitan Bahan Pembungkusan	100 %
Fleet Communications	Pelaburan	100 %

EB-FTM Telecommunications	Pembekalan telepone	100 %
Fleetfon	Pembekalan Keluaran Elektrik	100 %
Tekal (Daza)	Pelaburan	100 %
Enesty Travel & Tours	Khidmat Pelancongan	60 %
Enesty Credit Leasing	Pemajakan	60 %
UB Co-Management	General Trading	100 %
Ranong	Pelaburan	26.58 %
Faber Group	Pelaburan	29.59 %

Sumber: Dipadankan; Edmund Terence Gomez. 1994. *Political Business; Corporate Involvement Of Malaysian Political Parties*. Australia: James Cook University. Hal: 73.

LAMPIRAN XIX.

Kesinambungan Elit Politik Melayu Dalam Kepimpinan UMNO Sehingga 1998.

Kepimpinan Terdahulu (Bapa)	Kepimpinan Kini (Anak)
Dato' Onn Jaafar (Bekas Pengasas & Presiden UMNO I)	Tun Hussein Onn (Bekas Perdana Menteri III)
Sultan Abdul Hamid Halim Shah (Sultan Kedah)	Tunku Abdul Rahman (Bekas Presiden UMNO II, Perdana Menteri II)
Tun Hussein Onn (Perdana Menteri III, Presiden UMNO IV)	Datuk Hishamuddin Hussein (S/Usaha Parlimen Kem. Perdagangan Antarabangsa dan Industri, Naib Ketua Pemuda UMNO)
Tun Abdul Razak Hussein (Perdana Menteri II, Presiden UMNO III)	Datuk Seri Najib Razak (Menteri Pendidikan, Naib Presiden UMNO)
Mohamad Iskandar (Bekas Guru Besar Sekolah Inggeris Alor Star/ Maktab Sultan Abdul Samad)	Dr. Mahathir Mohamad (Perdana Menteri IV, Presiden UMNO V)
Dr. Mahathir Mohamad (Perdana Menteri IV, Presiden UMNO V)	Mokhzani Mahathir (Bendahari Pemuda UMNO)
Tengku Mohamed Hamzah Tengku Zainal Abidin (Bekas Menteri Besar Kelantan)	Tengku Razaleigh Hamzah (Bekas Menteri Kewangan, Timbalan Presiden UMNO, Naib Presiden UMNO, Ketua Perhubungan UMNO Kelantan)
Zainuddin Mohd. Sanawi (Bekas Kerani Pejabat Kerajaan British)	Tun Abdul Daim Zainuddin (Menteri Kewangan, Bendahari UMNO)
Tan Sri Mohd. Ghazali Jawi (Bekas Menteri Tanah dan Galian, Menteri Besar Perak)	Datuk Mohd. Tajol Rosli Mohd. Ghazali (Tim. Menteri Dalam Negeri).

Datuk Abdul Rahman Talib
(Bekas Menteri Pelajaran, Menteri Kesihatan)

Datuk Mohamed Rahmat
(Menteri Penerangan, Bekas S/usaha Agung UMNO)

Tun Abdul Ghafar Baba
(Bekas Tim. Perdana Menteri, Tim. Presiden UMNO, Menteri Kabinet era Tunku, Razak, Hussein Onn dan Mahathir)

Tun Dr. Ismail Abdul Rahman
(Bekas Tim. Perdana Menteri)

Datuk Harun Idris
(Bekas Menteri Besar Selangor)

Syed Jaafar Hassan Albar
(Bekas S/usaha Agung UMNO, Ketua Pemuda UMNO)

Tan Sri Ibrahim Fikri Mohamad
(Bekas Menteri Besar Terengganu)

Tan Sri Sheikh Ahmad Mohd. Hashim
(Bekas Menteri Besar Perlis)

Datuk Ali Ahmad
(Bekas Menteri Besar Perlis)

Ahmad Badawi Abdullah
(Bekas Pemangku Ketua Menteri Pulau Pinang, Exco Kerajaan Pulau Pinang)

Datuk Ishak Lotfi
(Bekas Menteri besar Kelantan)

Datuk Fauzi Abdul Rahman
(S/usaha Parlimen Kem. Tanah dan Pembangunan Koperasi, Ketua UMNO Bahagian Kuantan)

Norjazlan Mohamed
(Exco Pemuda UMNO)

Mohd. Tamrin Tun Abdul Ghafar
(Bekas Ahli Parlimen Batu Berendam)

Taufik Dr. Ismail
(Bekas Ahli Parlimen Benut)

Datuk Mazlan Harun
(Beksa ADUN Lindungan)

Syed Hamid Jaafar Albar
(Menteri Pertahanan, Ahli MT UMNO)

Nasir Ibrahim Fikri
(Naib Ketua Pemuda Bahagian Kuala Nerus)

Radzi Sheikh Ahmad
(Bekas Tim. Menteri Dalam negeri)

Bakri Ali
(Bekas Ketua Pemuda UMNO Perlis)

Abdullah Ahmad Badawi
(Tim. Perdana Menteri, menteri Luar Negeri, Naib Presiden UMNO)

Illani Ishak
(Bekas Ahli Parlimen Kota Bharu)

Datuk Ibrahim Abdul Rahman
(Bekas S/usaha Parlimen Kem. Kesihatan)

Tan Sri Yahya Mohd Seth
(Bekas Menteri Besar Pahang)

Abdul Samad Said
(Bekas Exco Kerajaan Negeri Sembilan)

Datin Fatimah Majid
(Bekas Ketua Wanita UMNO Johor, Ahli Parlimen Johor baharu)

Tan Sri Abdul Aziz Yoep
(Bekas Ahli Parlimen Padang Rengas)

Hishamudin Abdul Kadir
(ADUN Seri Menanti)

Datuk Seri Anuar Ibrahim
(Bekas Tim. Perdana Menteri, Tim. Presiden UMNO)

Datuk Bahari Yahya
(Exco Kerajaan Pahang, Ketua UMNO Bahagian Mentakab)

Tan Sri Mohd. Isa Abdul Samad
(Menteri Besar Negeri Sembilan)

Siti Zainab Sheikh Abu Bakar
(Bekas Tim. Menteri Perusahaan Utama, Bendahari Wanita UMNO)

Datuk Mohamed Nazri Abdul Aziz
(Tim. Menteri Di Jabatan Perdana Menteri, Ahli MT UMNO)

Datuk Abdul Kadir Abdullah
(Bekas Speaker Dewan Undangan Negeri Sembilan)

Sumber: Dipadankan Ramli Abdul Karim & Muhd. Izhar Abu Samah. 1997. Tokoh Warisan Paling Cemerlang. *MASSA*, Jun: 20-23. Ranjit Gill. 1987. *Razaleigh: Cita-Cita & Perjuangan*. Petaling Jaya: Pelanduk Pub. Hal: 14. Fatini Yaacob. 1997. *Daim Yang Diam*. Kuala Lumpur: Imbas Cemara. Hal: 2-3. J. Victor Morais. 1982. *Mahathir: Riwayat Gagah Berani*. Kuala Lumpur: Arena Buku. Hal: 1.

LAMPIRAN XX.

Pilihan Tokoh Korporat Melayu Paling Menonjol Sehingga 1997.*

Nama Tokoh	Syarikat-Syarikat Korporat **
Tun Abdul Daim Zainuddin Sanawi	Paremba, Fleet Group, Syarikat Maluri Sdn. Bhd, Daza/Tekal Sdn. Bhd, Taman Bukit Maluri Sdn. Bhd, Berjaya Group, Faber Group, UMBC, STMB, Sime Darby, Malayan Banking, Technology Resources Industries, Cold Store, Tasek Cement, Orintal Holdings, Bolton Properties, Idris Hydraulic, Malayan Flour, Industrial Oxyegen, Syarikat Permodalan & Perusahaan Perak.
Tan Sri Yahya Ahmad (Kini aset lebih 3 bilion diwarisi oleh anak perempuan sulungnya)	Mega Consolidated Sdn. Bhd, Lotus group International, DRB-HICOM, Gadek Malaysia, Gadek Capital, Proton, EON, Kedah Cement, Golden Pharos, Eastern Pasific Industrial Corp. Dan lebih 200 syarikat lain
Tan Sri Halim Saad	Renong, Faber Group Bhd, Park May Bhd, Commerce Asset Holdings Bhd, Time Engeneering Bhd, Crest Petroleum, Southern Steel Bhd, EPE Power Corp. Bhd, UEM Bhd, PLUS, Kinta Kellas Public Limited Comp, Cement Industries of Malaysia Bhd, Ho hup Contruction Comp. Bhd, Intria Bhd, Metacorp Bhd.
Tan Sri Tajudin Ramli	MAS, Celcom Bhd, Technology Resources Industries Bhd, Malaysia Helicopter Services Bhd, Alpine Resources Bhd, Sharp-Roxy Appliances Corp. (M) Bhd.
Tan Sri Azman Hashim	Arab Malaysian Merchant Bank Bhd, Arab Malaysian Bank Bhd, Arab Malaysian Finance, Arab Malaysian Credit Bhd, Arab Malaysian Securities Holding Bhd.
Tan Sri Abdul Rashid Hussain	Rashid Hussain Bhd, RH Securities, Kwong Yik Bank, D & C Bank, UIC Ltd, DCM-RHB Unit Trust Management Bhd, Straits Securities Sdn. Bhd, RHB- Cathay Securities Pte. Ltd.
Tan Sri Wan Azmi Wan Hamzah	Land & General, Amway (M) Holding Bhd, Rohas-Euco Industries Bhd, Systematic Education Group Bhd, Bell & Order Bhd, RJ Reynolds, Juara Perkasa Corp. Bhd.

Tan Sri Ibrahim Mohamed	Promet Bhd, General Corp. Bhd, Amalgamated Properties & Industries Bhd, Uniphonix Corp Bhd, General Ceramics, Genting Highlands, Associated Plastic Industries.
Datuk Suleiman Manan	Taiping Consolidated Bhd, Berjaya Leisure Bhd, Punca Makmur Sdn. Bhd, KTMB, Lot 10, Marriot Hotel Corp.
Datuk Dr. Kamal Salih	Tenggara Capital Bhd, Cement Industries Of Malaysia.
Wan Mohamad Hasni Wan Sulaiman	Kenari Sdn. Bhd, Abrar Group.

Nota; * Lampiran ini hanya memaparkan 25 orang tokoh korporat Melayu yang dianggap paling menonjol dan berpengaruh sehingga 1997.

******Pemaparan data mengambilkira sama ada tokoh pernah atau sedang memegang jawatan pengerusi, lembaga pengarah, pemilik saham melalui proxy atau nomines.

Sumber: Dipadankan; Sally Cheong. 1993. *Bumiputera Controlled Companies in The KLSE*. Kuala Lumpur: Corporate Research Service Sdn. Bhd. Gomez & Jomo. K. S. 1997. *Malaysia Political Economy; Politics, Patronage and Profits*. United Kingdom: Cambridge University Press. MASSA. 1997. Kuasa 25 Korporat Melayu Yang Berpengaruh. *MASSA*: 26-34.

LAMPIRAN XXI.

Bilangan Responden Yang Mendapat Dan Menerima Tawaran Dalam Pemilihan UMNO.

Bentuk Tawaran	Mendapat Tawaran		Menerima Tawaran		Menolak Tawaran
	Bil	%	Bil	%	
Melancong	44	41.5	35	3.9	9.0
Permit	18	17.0	11	10.4	6.6
Tanah	19	17.9	14	13.2	4.7
Peralatan	11	10.4	6	5.7	4.7
Cenderamata	85	80.2	77	72.6	7.6
Wang Tunai	33	31.1	29	27.4	3.7
Saham	14	13.2	13	12.3	0.9
Jamuan	82	77.4	79	74.5	2.9
Penginapan	48	45.3	43	40.6	4.7

Sumber: Ahmad Fawzi Basri. Et. all. 1997. Pembangunan 1980-1996 Bagi Enau Dalam Belukar. Dlm. Ahmad Atory Hussain. 1998. *Dari Berantakan Menuju Pembangunan Politik Melayu 1990-2000*. Kuala Lumpur: Utusan Publication & Distributor Sdn. Bhd: 250.