



10 Oktober 2000

Tuan/Puan,

Perkara : Soal selidik - Stail Kepemimpinan Pengetua

Soal selidik ini adalah merupakan *salah satu kajian* untuk memenuhi syarat pengajian *Sarjana Kepengetuaan* di Universiti Malaya. Anda merupakan responden yang telah dipilih untuk mengambil bahagian dalam kajian ini. Kajian ini berhubung dengan *persepsi anda terhadap Stail Kepemimpinan Pengetua* di Sekolah anda.

Tidak ada jawapan yang betul atau salah. Semua jawapan anda amat bernilai bagi kajian ini dan anda diminta menjawab semua soalan bagi setiap bahagian dengan sebaiknya serta seikhlas yang mungkin. Segala jawapan yang anda berikan akan DIRAHSIAKAN dan hanya digunakan untuk kajian ini sahaja. Anda tidak dikehendaki menulis nama anda di atas kertas soalselidik ini.

Saya amat berbesar hati sekiranya anda dapat menjawab kesemua kenyataan dengan jujur dan ikhlas. Di atas segala kerjasama yang anda berikan, saya dahului dengan ucapan jutaan terima kasih.

Sekian.

Yang benar,

(Abd. Nasir Bin Ahmad)
PGE 99031/PXGP 6190
Sarjana Kepengetuaan
Institut Pengetua
Fakulti Pendidikan
Universiti Malaya
Kuala Lumpur.

BAHAGIAN A

MAKLUMAT DIRI

Arahan : Anda diminta menanda (X) di dalam petak yang berkenaan dan isikan tumpat kosong yang disediakan untuk soalan-soalan berikut :-

1. Jantina

- | | |
|--------------|-------|
| a) Lelaki | () |
| b) Perempuan | () |

2. Bangsa

- | | |
|-------------------------|-------|
| a) Melayu | () |
| b) Cina | () |
| c) India | () |
| d) Lain-lain (nyatakan) | () |

3. Kelulusan Akademik

- | | |
|-----------------|-------|
| a) MCE/SPM/SPVM | () |
| b) HSC/STPM | () |
| c) Ijazah | () |

4. Jawatan

- | | |
|-------------------|-------|
| a) Guru Penolong | () |
| b) Ketua Panitia | () |
| c) Guru Kanan | () |
| d) Penolong Kanan | () |

5. Umur

- | | |
|-------------------|-------|
| a) Bawah 25 tahun | () |
| b) 25 - 30 tahun | () |
| c) 30 - 35 tahun | () |
| d) 35 - 40 tahun | () |
| e) Lebih 40 tahun | () |

6. Pengalaman Mengajar

- | | |
|-------------------|-------|
| a) Kurang 1 tahun | () |
| b) 1 - 5 tahun | () |
| c) 5 - 10 tahun | () |
| d) 10 - 15 tahun | () |
| e) Lebih 15 tahun | () |

BAHAGIAN B

**SOALSELIDIK LEADER BEHAVIOUR DESCRIPTION QUESTIONNAIRE
(LBDQ)**

Di bawah ini terdapat beberapa kenyataan yang menggambarkan gaya kepemimpinan Pemimpin/Pengetua anda. Anda diminta memilih jawapan samada *Sangat Kerap*, *Kerap*, *Kadang-kadang*, *Jarang-Jarang* atau *Tidak Pernah* dengan menandakan (X) di dalam ruang yang disediakan.

KENYATAAN	Sangat Kerap	Kerap	Kadang Kadang	Jarang jarang	Tidak Pernah
1. Beliau mengambil berat kebijakan guru-guru.					
2. Beliau menggalakkan guru-guru mengikut setiap arahananya.					
3. Beliau selalu mengambilkira atau menerima pendapat guru-guru.					
4. Beliau sentiasa menekankan kuantiti kerja yang tinggi di kalangan guru-guru.					
5. Beliau peramah dan mudah mesra.					
6. Beliau sehalalah yang boleh memutuskan apa yang harus dilakukan dan bagaimana hendak melakukannya.					
7. Sebelum mengambil sebarang keputusan, beliau akan mempertimbangkan dengan serius apa yang dicadangkan oleh pekerja.					
8. Beliau memberitahu pekerja apa yang diharapkan daripada mereka.					
9. Beliau suka melakukan perkara yang disenangi oleh guru-guru.					
10. Beliau menentukan jadual kerja setiap guru.					

KENYATAAN	Sangat Kerap	Kerap	Kadang Kadang	Jarang Jarang	Tidak Pernah
11. Beliau sentiasa memberi penghargaan kepada setiap kerja yang dilakukan oleh guru.					
12. Beliau mengkritik prestasi guru yang tidak memuaskan.					
13. Beliau mementingkan moral yang tinggi.					
14. Beliau selalu membuat tindakan tanpa berbincang terlebih dahulu dengan guru-guru.					
15. Bila menghadapi masalah, beliau berunding dengan pekerja-pekerjanya.					
16. Beliau selalu menampilkkan idea baru dalam pentadbirannya.					
17. Beliau membantu saya untuk menjadikan kerja-kerja saya lebih mudah dan selesa.					
18. Terlalu sedikit yang dilakukannya untuk menjadikan kami merasa selesa bekerja di bawahnya.					
19. Beliau memberi layanan yang sama rata kepada pekerja-pekerja di bawahnya.					
20. Beliau menetapkan standard dan mutu kerja yang tinggi.					
21. Beliau mengambil berat kebajikan peribadi pekerja-pekerjanya.					
22. Beliau meminta pekerja-pekerjanya mematuhi peraturan yang ditetapkan.					
23. Beliau meminta pandangan daripada pekerja-pekerjanya tentang cara-cara melaksanakan sesuatu tugas.					
24. Beliau akan berpuas hati jika pekerja menunjukkan pencapaian yang baik.					
25. Beliau seorang yang mudah difahami.					

KENYATAAN	Sangat Kerap	Kerap	Kadang Kadang	Jarang Jarang	Tidak Pernah
26. Beliau menentukan semua guru perlu memahami kedudukannya sebagai ketua sekolah.					
27. Beliau mempunyai sikap keterbukaan dalam melaksanakan tugas.					
28. Beliau rasa yakin terhadap keupayaan pekerja dalam menjalankan tugasnya.					
29. Beliau sentiasa meluangkan masa untuk mendengar rungutan-rungutan guru.					
30. Beliau sentiasa memberi arahan dengan baik dan tidak menengking					
31. Beliau bersikap saksama dengan semua guru.					
32. Beliau menggalakkan guru mengadakan kelas tambahan untuk kepentingan pelajar.					
33. Dalam sesetengah keadaan, beliau akan memihak kepada guru-guru walaupun ini akan menjelaskan kedudukannya.					
34. Beliau lambat menerima idea-idea baru					
35. Beliau tidak menyatakan dengan jelas perlakuan dan sikapnya kepada guru-guru.					
36. Beliau selalu menyatakan apa yang beliau jangka dan harapkan daripada setiap kerja yang dilakukan oleh guru.					
37. Beliau membantu saya atasi masalah yang mengganggu saya dalam menjalankan tugas saya.					
38. Beliau menjalankan tugasnya secara diktator.					
39. Beliau bekerja tanpa mempunyai perancangan kerja yang tertentu					
40. Beliau bersedia membuat perubahan di sekolah jika perlu.					

anas/pge 99031
pxgp6190/00.

TERIMA KASIH.

ANALISIS SPSS : LATAR BELAKANG

07 Mar 01 SPSS for MS WINDOWS Release 6.0

JAWATAN Nama Jawatan

Value Label	Value	Frequency	Percent	Valid Percent	Cum Percent
Guru Penolong	1	100	71.4	71.4	71.4
Ketua Panitia	2	27	19.3	19.3	90.7
Guru Kanan	3	4	2.9	2.9	93.6
Penolong Kanan	4	9	6.4	6.4	100.0
	-----	-----	-----	-----	-----
	Total	140	100.0	100.0	

Valid cases 140 Missing cases 0

LAMAN Pengalaman Mengajar

Value Label	Value	Frequency	Percent	Valid Percent	Cum Percent
Kurang 1 Tahun	1	36	25.7	25.7	25.7
1 - 5 Tahun	2	26	18.6	18.6	44.3
5 - 10 Tahun	3	78	55.7	55.7	100.0
	-----	-----	-----	-----	-----
	Total	140	100.0	100.0	

Valid cases 140 Missing cases 0

UMUR Umur Guru

Value Label	Value	Frequency	Percent	Valid Percent	Cum Percent
Bawah 25 Tahun	1	31	22.1	22.1	22.1
25 - 30 Tahun	2	39	27.9	27.9	50.0
30 - 35 Tahun	3	70	50.0	50.0	100.0
	-----	-----	-----	-----	-----
	Total	140	100.0	100.0	

Valid cases 140 Missing cases 0

AKADEMIK Kelulusan Akademik

Value Label	Value	Frequency	Percent	Valid Percent	Cum Percent
MCE/SPM/SPVM	1	51	36.4	36.4	36.4
HSC/STPM	2	10	7.1	7.1	43.6
iJAZAH	3	79	56.4	56.4	100.0
	-----	-----	-----	-----	-----
	Total	140	100.0	100.0	
Valid cases	140	Missing cases	0		

BANGSA Bangsa

Value Label	Value	Frequency	Percent	Valid Percent	Cum Percent
Melayu	1	127	90.7	90.7	90.7
Cina	2	10	7.1	7.1	97.9
Lain-lain	4	3	2.1	2.1	100.0
	-----	-----	-----	-----	-----
	Total	140	100.0	100.0	
Valid cases	140	Missing cases	0		

JANTINA Jantina

Value Label	Value	Frequency	Percent	Valid Percent	Cum Percent
Lelaki	1	61	43.6	43.6	43.6
Perempuan	2	79	56.4	56.4	100.0
	-----	-----	-----	-----	-----
	Total	140	100.0	100.0	
Valid cases	140	Missing cases	0		

Number of valid observations (listwise) = 140.00

Variable	Mean	Std Dev	Minimum	Maximum	Valid N	Label
ARAH	3.13	.48	1.80	4.30	140	
SERTA	3.53	.50	1.60	4.70	140	
TOTSKOR	3.62	.35	2.45	4.30	140	
SOKONG	3.78	.71	1.80	5.00	140	
CAPAI	4.05	.45	2.80	4.80	140	

t-tests for independent samples of JANTINA Jantina

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
ARAH				
Lelaki	61	30.9344	4.527	.580
Perempuan	79	31.5316	4.930	.555

Mean Difference = -.5972

Levene's Test for Equality of Variances: F= 2.034 P= .156

Variances	t-test for Equality of Means				95% CI for Diff
	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	
Equal	-.74	138	.463	.811	(-2.201, 1.007)
Unequal	-.74	133.85	.458	.802	(-2.184, .990)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
CAPAI				
Lelaki	61	40.4590	4.448	.570
Perempuan	79	40.5443	4.520	.509

Mean Difference = -.0853

Levene's Test for Equality of Variances: F= .349 P= .556

Variances	t test for Equality of Means				95% CI for Diff
	t value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	
Equal	-.11	138	.911	.765	(-1.598, 1.428)
Unequal	-.11	130.17	.911	.764	(-1.596, 1.426)

07 Mar 01 SPSS for MS WINDOWS Release 6.0

t-tests for independent samples of JANTINA Jantina

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
SERTA				
Lelaki	61	36.2459	4.836	.619
Perempuan	79	34.6203	5.125	.577

Mean Difference = 1.6256

Levene's Test for Equality of Variances: F= .114 P= .736

t-test for Equality of Means					95%
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	CI for Diff
Equal	1.91	138	.059	.852	(-.060, 3.312)
Unequal	1.92	132.52	.057	.846	(-.048, 3.300)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
SOKONG				
Lelaki	61	39.1803	6.510	.834
Perempuan	79	36.6582	7.354	.827

Mean Difference = 2.5221

Levene's Test for Equality of Variances: F= 1.073 P= .302

t-test for Equality of Means					95%
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	CI for Diff
Equal	2.11	138	.036	1.193	(.163, 4.882)
Unequal	2.15	135.38	.034	1.174	(.199, 4.845)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
TOTSKOR				
Lelaki	61	146.8197	13.574	1.738
Perempuan	79	143.3590	14.013	1.587

Mean Difference = 3.4607

Levene's Test for Equality of Variances: F= .129 P= .720

t-test for Equality of Means					95%
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	CI for Diff
Equal	1.46	137	.145	2.363	(-1.212, 8.133)
Unequal	1.47	130.86	.144	2.353	(-1.196, 8.117)

t-tests for independent samples of AKADEMIK Kelulusan Akademik

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
ARAH				
MCE/SPM/SPVM	61	30.7213	4.488	.575
iJAZAH	79	31.7179	4.959	.562

Mean Difference = -.9966

Levene's Test for Equality of Variances: F= .484 P= .488

t-test for Equality of Means					95%
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	CI for Diff
Equal	-1.23	137	.223	.813	(-2.605, .612)
Unequal	-1.24	134.06	.217	.803	(-2.586, .593)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
CAPAI				
MCE/SPM/SPVM	61	39.9508	4.653	.596
iJAZAH	79	40.9367	4.310	.485

Mean Difference = -.9859

Levene's Test for Equality of Variances: F= .395 P= .531

t-test for Equality of Means					95%
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	CI for Diff
Equal	-1.30	138	.197	.761	(-2.490, .518)
Unequal	-1.28	123.98	.202	.768	(-2.507, .535)

t-tests for independent samples of AKADEMIK Kelulusan Akademik

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
SERTA				
MCE/SPM/SPVM	61	35.2623	4.654	.596
iJAZAH	79	35.3797	5.362	.603

Mean Difference = -.1175

Levene's Test for Equality of Variances: F= .185 P= .142

t-test for Equality of Means					95%
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	CI for Diff
Equal	-.14	138	.892	.864	(-1.825, 1.590)
Unequal	-.14	136.07	.890	.848	(-1.795, 1.560)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
SOKONG				
MCE/SPM/SPVM	61	37.8033	6.745	.864
IJAZAH	79	37.7215	7.381	.830

Mean Difference = .0818

Levene's Test for Equality of Variances: F= 1.409 P= .237

t-test for Equality of Means					
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	95% CI for Diff
Equal	.07	138	.946	1.212	(-2.316, 2.479)
Unequal	.07	134.08	.946	1.198	(-2.288, 2.452)

07 Mar 01 SPSS for MS WINDOWS Release 6.0

Page 9

t-tests for independent samples of AKADEMIK Kelulusan Akademik

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
TOTSKOR				
MCE/SPM/SPVM	61	143.7377	12.575	1.610
IJAZAH	78	145.7692	14.839	1.680

Mean Difference = -2.0315

Levene's Test for Equality of Variances: F= 1.863 P= .174

t-test for Equality of Means					
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	95% CI for Diff
Equal	.86	137	.394	2.375	(-6.728, 2.665)
Unequal	.87	136.08	.384	2.327	(-6.635, 2.572)

t-tests for independent samples of JAWATAN Nama Jawatan

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
ARAH				
Guru Penolong	100	31.3030	4.769	.479
Ketua Panitia	40	31.2250	4.822	.762

Mean Difference = .0780

Levene's Test for Equality of Variances: F= .006 P= .938

t-test for Equality of Means					
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	95% CI for Diff
Equal	.09	137	.931	.896	(-1.695, 1.851)
Unequal	.09	71.47	.931	.901	(-1.718, 1.874)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
CAPAI				
Guru Penolong	100	40.3900	4.488	.449
Ketua Panitia	40	40.8000	4.479	.708

Mean Difference = -.4100

Levene's Test for Equality of Variances: F= .078 P= .781

t-test for Equality of Means					
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	95% CI for Diff
Equal	-.49	138	.626	.839	(-2.070, 1.250)
Unequal	-.49	72.03	.626	.838	(-2.082, 1.262)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
SERTA				
Guru Penolong	100	35.0600	4.944	.494
Ketua Panitia	40	36.0000	5.306	.839

Mean Difference = -.9400

Levene's Test for Equality of Variances: F= 2.514 P= .115

t-test for Equality of Means					
Variances	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	95% CI for Diff
Equal	1.00	138	.321	.945	(-2.808, .928)
Unequal	-.97	67.58	.338	.974	(-2.884, 1.004)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
SOKONG				
Guru Penolong	100	37.4900	7.110	.711
Ketua Panitia	40	38.4250	7.071	1.118

Mean Difference = -.9350

Levene's Test for Equality of Variances: F= .216 P= .643

Variances	t-test for Equality of Means				95% CI for Diff
	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	
Equal	-.70	138	.483	1.328	(-3.562, 1.692)
Unequal	-.71	72.27	.483	1.325	(-3.577, 1.707)

Variable	Number of Cases	Mean	SD	SE of Mean
TOTSKOR				
Guru Penolong	100	144.2424	13.470	1.354
Ketua Panitia	40	146.4500	14.906	2.357

Mean Difference = -2.2076

Levene's Test for Equality of Variances: F= 4.195 P= .042

Variances	t-test for Equality of Means				95% CI for Diff
	t-value	df	2-Tail Sig	SE of Diff	
Equal	-.85	137	.398	2.603	(-7.356, 2.941)
Unequal	-.81	66.11	.420	2.718	(-7.636, 3.220)

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable ARAH
By Variable UMUR Umur Guru

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	10.0224	5.0112	.2180	.8044
Within Groups	136	3126.0351	22.9856		
Total	138	3136.0576			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable CAPAI
By Variable UMUR Umur Guru

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	4.6402	2.3201	.1145	.8919
Within Groups	137	2776.3527	20.2653		
Total	139	2780.9929			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable SERTA
By Variable UMUR Umur Guru

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	8.5154	4.2577	.1650	.8480
Within Groups	137	3534.3703	25.7983		
Total	139	3542.8857			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable SOKONG
By Variable UMUR Umur Guru

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	71.9681	35.9845	.7137	.4917
Within Groups	137	6907.7748	50.4217		
Total	139	6979.7429			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable TOTSKOR

By Variable UMUR Umur Guru

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
ween Groups	2	33.0576	16.5288	.0847	.9189
hin Groups	136	26551.8632	195.2343		
al	138	26584.9209			

07 Mar 01 SPSS for MS WINDOWS Release 6.0

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable SERTA
 By Variable LAMAN Pengalaman Mengajar

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	.8686	.4343	.0168	.9833
Within Groups	137	3542.0171	25.8541		
Total	139	3542.8857			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable SOKONG
 By Variable LAMAN Pengalaman Mengajar

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	105.9053	52.9526	1.0554	.3509
Within Groups	137	6873.8376	50.1740		
Total	139	6979.7429			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable ARAH
 By Variable LAMAN Pengalaman Mengajar

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	6.6528	3.3264	.1446	.8655
Within Groups	136	3129.4048	23.0103		
Total	138	3136.0576			

- - - - - O N E W A Y - - - - -

Variable CAPAI
 By Variable LAMAN Pengalaman Mengajar

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	8.7578	4.3789	.2164	.8057
Within Groups	137	2772.2350	20.2353		
Total	139	2780.9929			

Variable TOTSKOR
By Variable LAMAN - Pengalaman Mengajar

Analysis of Variance

Source	D.F.	Sum of Squares	Mean Squares	F Ratio	F Prob.
Between Groups	2	87.0557	43.5278	.2234	.8001
Within Groups	136	26497.8652	194.8372		
Total	138	26584.9209			



Faculty of Education, University of Malaya, 50603 Kuala Lumpur, Malaysia

UM.P/IP/241(10)

26 September 2000

KEPADА SESIAPA YANG BERKENAAN

Dengan ini disahkan bahawa, **Abdul Nasir bin Ahmad** No. KP 580421 - 02 - 5411 dan No. Pendaftaran **PGE99031** adalah pelajar Sarjana Kepengetuaan di Fakulti Pendidikan, Universiti Malaya mulai Sesi 1999/2001.

Oleh itu suacita dapat tuan/puan memberi kerjasama kepada beliau. Kerjasama yang diberikan didahului dengan ribuan terima kasih.

Sekian.

“UM TRADISI KECEMERLANGAN”

Yang benar,

Prof. Datin Dr. Rahimah Hj. Ahmad
Pengarah
Institut Pengetua.

SMD
Dit: k1:pengesahan pelajar ip

**STAIL KEPEMIMPINAN PENGETUA MENGIKUT PERSEPSI
GURU - GURU DI SEKOLAH MENENGAH
DAERAH KOTA SETAR, KEDAH**

Tuan/Puan Pengetua,

Saya adalah seorang mahasiswa yang sedang mengikuti Sarjana Kepengetuaan di Universiti Malaya. Kini, saya ingin membuat kajian bagi menyiapkan kertas projek yang bertajuk seperti di atas.

Kajian ini bertujuan untuk meninjau stail kepemimpinan pengetua mengikut persepsi guru-guru di sekolah tuan. Oleh itu, segala maklumat yang anda berikan adalah *rahsia* dan digunakan untuk kajian di peringkat universiti dan sebagai kajian ilmiah sahaja.

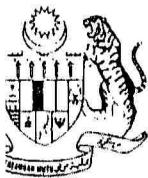
Sila berikan jawapan secara jujur dan ikhlas.

Kerjasama tuan/puan pengetua dan guru-guru dalam menjayakan kajian ini adalah sangat dihargai dan diucapkan dengan ribuan terima kasih.

Yang benar,

(Abd Nasir Bin Ahmad)

Sarjana Kepengetuaan
Institut Pengetua
Fakulti Pendidikan
Universiti Malaya
Kuala Lumpur.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN MALAYSIA
 BAHAGIAN PERANCANGAN DAN PENYELIDIKAN DASAR PENDIDIKAN
 PARAS 2, 3 DAN 5, BLOK J
 PUSAT BANDAR DAMANSARA
 50604 KUALA LUMPUR
 MALAYSIA

Telefon : 03-2586900
 Faks : 03-2554960
 Laman Web : <http://161.142.144.5>

Ruj. Kami : KP(BPPDP) 13/15 Jld.49(1036)
Tarikh : 8 November 2000.

Encik Abd. Nasir bin Ahmad,
 No. 56, Batu 5 ½, Jalan Langgar,
 06500 Alor Setar,
 KEDAH.

Tuan,

Kebenaran Untuk Menjalankan Kajian Di Sekolah-Sekolah, Maktab-Maktab Perguruan, Jabatan-Jabatan Pendidikan Dan Bahagian-Bahagian Di Bawah Kementerian Pendidikan Malaysia

Adalah saya dengan hormatnya diarah memaklumkan bahawa permohonan tuan untuk menjalankan kajian bertajuk:

"Stail Kepimpinan Pengetua Mengikut Persepsi Guru-Guru Di Sekolah Menengah Daerah Kota Setar, Kedah."

telah diluluskan.

2. Kelulusan ini adalah berdasarkan apa yang terkandung di dalam cadangan penyelidikan yang tuan kemukakan ke Bahagian ini. **Kebenaran bagi menggunakan sampel kajian perlu diperolehi daripada Ketua Bahagian/Pengarah Pendidikan Negeri yang berkenaan.** Sila kemukakan ke Bahagian ini senaskah laporan kajian tuan setelah ia selesai kelak.

Sekian untuk makluman dan tindakan tuan selanjutnya. Terima kasih.

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

Saya yang menurut perintah,

Amir bin Salleh

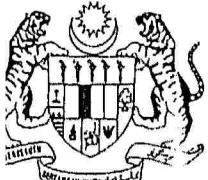
(DR. AMIR BIN MOHD. SALLEH)

b.p. Pengarah,
 Bahagian Perancangan dan Penyelidikan Dasar Pendidikan,
 Kementerian Pendidikan Malaysia.

s.k.

Pengarah Pendidikan,
Jabatan Pendidikan Negeri Kedah.

Pengarah,
Institut Pengetua,
Universiti Malaya.



جَبَرِيلُ اللَّهُ فَنْدِلِي دِيَنْ كَدَهُ كَدَهُ دَارُ الْأَمَانِ

JABATAN PENDIDIKAN NEGERI KEDAH DARUL AMAN
KOMPLEKS PENDIDIKAN, JALAN STADIUM
05100 ALOR SETAR

TELEFON - A.S. 04-7331311
No. FAX - 04-7317242

Ruj.Kami : JPK(PPPS)03-12/9Jld.8 (81)
Tarikh : 8 Januari 2001

Encik Abd. Nasir bin Ahmad
Program Sarjana Kepengetuaan
Institut Pengetua
Universiti Malaya
59100 Kuala Lumpur.

Tuan,

**KEBENARAN UNTUK MENJALANKAN KAJIAN DI SEKOLAH-SEKOLAH
JABATAN-JABATAN DAN INSTITUSI-INSTITUSI DI BAWAH KEMENTERIAN
PENDIDIKAN MALAYSIA**

Adalah saya diarah merujuk kepada tuan bertarikh 8 Januari 2001 serta surat Kementerian Pendidikan Malaysia Ruj. KP (BPPDP)13/15 Jld. 49 (1036) bertarikh 8 November 2000 mengenai perkara di atas.

2. Sehubungan ini, Jabatan Pendidikan Kedah Darul Aman **membenarkan** pihak tuan menjalankan kajian tersebut merujuk kepada para 2 surat Kementerian Pendidikan, di institusi-institusi berikut :

- I. SMK Dato' Syed Omar, Alor Setar
- II. SMK Sultanah Bahiyah, Alor Setar
- III. SMK Seri Gunong, Alor Setar

3. Kebenaran ini tertakluk kepada persetujuan Pengetua sekolah-sekolah berkenaan dan adalah sah sehingga 31 Januari 2001.

Sekian, terima kasih.

'BERKHIDMAT UNTUK NEGARA'
'PENDIDIKAN CEMERLANG KEDAH GEMILANG'

Saya yang menurut perintah,

(CHE OMAR BIN ZAINAL)

Unit Perhubungan, Pendaftaran dan Pendidikan Swasta,
Sektor Pengurusan Sekolah
b.p. Pengarah Pendidikan Kedah Darul Aman.